

# La Lettre des Masters

Sopra  
group

## Editorial



« Tant que la vertu ne sera pas récompensée ici-bas,  
l'éthique, j'en suis convaincu, prêchera dans le désert. »

S. Freud, Malaise dans la civilisation

Le Malaise est-il toujours «Malaise dans la civilisation»\* ou l'actualité n'illustre-t-elle pas davantage un «malaise de la civilisation» ?

Depuis 1920 l'eau de l'histoire a coulé sous les ponts de notre vieille Europe nous léguant un lourd sentiment de culpabilité et emportant des pans entiers de notre civilisation. Aujourd'hui, l'européen a déserté ses valeurs et s'est affranchi de la plupart des interdits qui les soutenaient. L'enfant roi a échappé à l'autorité parentale, scolaire et sociale, et l'adulte déresponsabilisé récuse le travail et s'aliène dans l'hédonisme. Les dirigeants affaiblis répondent en multipliant les prothèses, lois et règlements collectifs d'un côté, droits et assistance individuelle de l'autre, dont l'échec inévitable relance la dépendance sociale dans une spirale continue car on ne bouche pas un manque symbolique par du réel, l'homme a d'autres besoins et la civilisation d'autres exigences. Et en dépit des progrès apparents, le malaise de notre civilisation s'aggrave : dans l'inconscient collectif européen les pulsions de mort menacent de l'emporter sur les pulsions de vie.

Thanatos\*\* menace Eros, les forces de déconstruction et de désunion : régression, violence, égoïsmes, risquent de déborder celles de construction et d'union : progrès économique, technique et culturel, organisation politique et sociale, liberté. Ainsi va notre chère Europe.

Au sein de la civilisation comme de l'individu la lutte entre pulsion de vie et pulsion de mort est continue, et certes la mort finit toujours par l'emporter, mais quelle jubilation au moment dernier d'être resté vivant jusqu'au bout !

Après le bonheur de notre Rencontre Belge, profitez activement des excellentes vacances qui s'annoncent et, en cas d'ennui ou d'insomnie, méditez sur l'origine de ces forces contraires qui sous-tendent le destin.

*Et par Eros, bien amicalement vôtre.*

Gérard Vincent, Président du Cercle

\* « Malaise dans la civilisation » PUF 1971, traduction de « Das unbehagen in der Kultur » de Sigmund Freud, Vienne 1929.

\*\* « Eros et Thanatos » LN Denoël 1972, traduit de « Life against Death » de N. O. Brown USA 1959.

## Au Sommaire

- L'Editorial du Président
- Départ de la Route du Rhum
- Echos de Sopra Group
- Echos de la 4<sup>ème</sup> rencontre des Masters
- Portrait d'un Master

## Départ de la Route du Rhum

Ce sera l'événement phare de la voile en 2006 selon le titre du dernier journal de la ville de Saint-Malo. Le départ de la Route du Rhum sera donné le dimanche 29 octobre au large de la ville. L'événement nous intéresse d'autant plus que le trimaran «Sopra Group» vient de se qualifier officiellement pour prendre le départ au terme d'un parcours de 1500 miles imposé par l'Union Nationale pour la course au large. Antoine Koch est le nouveau skipper du bateau, il sera le plus jeune des engagés sur cette course prestigieuse.



Sopra Group vu de face

Photo Alain Forêt

## Une invitation VIP pour les Masters

Gérard Vincent vient d'en recevoir la confirmation officielle : Sopra Group invite personnellement les Masters intéressés et leur conjoint pour le 27 octobre 2006 : déjeuner vers 12 H, accueil au stand de Sopra Group et visite du Trimaran SOPRA GROUP dans l'après-midi. Le départ de la course du rhum aura lieu le dimanche 29 octobre pour ceux qui voudront y assister. C'est une grande chance et une belle rencontre en perspective.

Nous en profiterons pour tenir notre Bureau du Cercle le vendredi 27 en fin d'après midi, et notre Assemblée Générale Ordinaire 2006 le samedi 28 matin de 10 à 12 heures, assemblée suivie d'un déjeuner amical pour ceux qui le souhaiteraient. La suite est à la disposition personnelle des participants dans le cadre de leur invitation.

Rendez-vous donc à Saint-Malo.

**Rappel :** Si vous souhaitez être présent à Saint-Malo, répondez vite aux deux messages qui vous ont été transmis récemment concernant l'invitation officielle et une possibilité d'hébergement proposée par Jean-Claude Ploux.

**Attention : l'Assemblée Générale du Cercle des Masters aura lieu exceptionnellement le samedi 27 octobre 2006 à 10 heures**

## **Echos de Sopra Group**

### **Organisation de Sopra Group**

Lors de la dernière assemblée générale de Sopra Group convoquée le 30 mai 2006 à l'Hôtel Meurice, les actionnaires ont approuvé un changement du mode gestion de la société : Le groupe sera désormais géré par un Conseil d'Administration. Selon le rapport du Directoire soumis à l'AG, cette nouvelle organisation favorisera une implication plus forte et collégiale du Conseil d'Administration dans la fixation des orientations stratégiques de l'entreprise et le suivi de ses performances.

Le Conseil d'Administration comprend dix membres élus pour une mandature de six ans :

- Monsieur Alain BRODELLE, Administrateur indépendant
- Monsieur Philippe CITERNE, Directeur Général Délégué de la Société Générale
- Monsieur Gérard JEAN, Président-Directeur Général Altime SA, Administrateur indépendant
- Monsieur Pierre-André MARTEL, Président-Directeur Général de Caravelle
- Monsieur Bernard MICHEL, Membre du Comité Exécutif de Crédit Agricole SA
- Monsieur François ODIN, Directeur Général Délégué de Sopra GMT
- Monsieur Pierre PASQUIER, Président-Directeur Général de Sopra Group
- Monsieur Hervé SAINT-SAUVEUR, Conseil du Président de la Société Générale
- Monsieur José SANCHO GARCIA, Directeur Général de Sopra Profit
- Monsieur Gérard VINCENT, Conseiller honoraire de Sopra Group, Administrateur indépendant

Le Conseil d'Administration lors de sa première réunion, a désigné Monsieur Pierre PASQUIER en tant que Président. La Direction Générale est assurée ainsi :

- Président-Directeur Général : Monsieur Pierre PASQUIER
- Directeur Général Délégué : Monsieur Claude DECQ.

### **Et l'Histoire de Sopra Group ?**

Certains d'entre vous se sont inquiétés de l'avancée du projet « Histoire de Sopra Group » qui avait été initié par une petite équipe regroupée autour de Michel Cauchois. Le dernier semestre a permis d'écrire une maquette du chapitre concernant la période 1967-1983. Comme dans les projets que nous avons connu, cette maquette a fait l'objet d'un contrôle qualité au sein de la maîtrise d'œuvre avant d'être remis à Pierre Pasquier. Celui-ci doit faire une lecture attentive de notre maquette et se prononcer sur l'intérêt d'un ouvrage complet qui veut relater la réussite de l'entreprise au-delà de tous les freins qu'elle a rencontré sur sa route. Dans quelques jours, nous saurons si nous sommes sur la bonne voie pour la réalisation de ce document qui nous tient beaucoup à cœur.

MC

### **Sopra Group : CA du 1<sup>er</sup> trimestre 2006**

Dans un communiqué de presse en date du 9 mai dernier, Sopra Group a annoncé un chiffre d'affaires en très forte progression pour le premier trimestre 2006. Celui-ci s'établit à 223,4 millions d'euros contre 173,9 millions d'euros au premier trimestre 2005. En pourcentage, la croissance totale est de +28,5% et la croissance organique de +12,5%.

Sur un marché où la demande a été soutenue, Sopra Group a donc connu une très forte croissance au premier trimestre 2006, notamment dans les activités d'Intégration de Systèmes et de Solutions ainsi que chez Axway.

Pour l'ensemble de l'année 2006, le chiffre d'affaires devrait s'établir autour de 900 millions d'euros avec une marge opérationnelle de l'ordre de 8%.

L'activité de conseil en stratégie et en management (Orga Consultants) est conforme aux attentes sur un marché qui continue d'être porteur.

En France, l'activité Intégration de Systèmes et de Solutions a été particulièrement dynamique dans les secteurs télécoms, banque-assurance et services.

En Europe, la forte croissance organique résulte essentiellement des acquisitions réalisées en 2005 au Royaume Uni et en Espagne où les filiales Sopra Newell & Budge et Sopra Profit affichent chacune une croissance élevée. Les autres filiales européennes sont également en croissance.

Du côté d'Axway, la forte croissance organique traduit le bon positionnement de l'offre sur un marché en pleine transformation. L'intégration des équipes et des produits de Cyclone Commerce avec ceux d'Axway est en bonne voie. De beaux succès commerciaux et des signatures significatives soulignent la dynamique intéressante de ce nouvel ensemble.

A noter que les résultats du premier trimestre sont légèrement supérieurs aux prévisions et que les perspectives de l'année ont été confirmées lors de l'Assemblée Générale du 30 mai.

Les mouvements en baisse de l'action Sopra Group enregistrés ces dernières semaines semblent dus au mouvement général de baisse des cours

### **Une triste nouvelle**

Gilbert HUBART nous a quittés cette semaine après une longue maladie. Il avait du arrêter son activité professionnelle il y a quelques mois et la troisième rechute lui a été fatale. Nous présentons à son épouse et à ses enfants nos condoléances les plus sincères. Gilbert a été fauché à 54 ans, il était entré à Sopra en 1974; Chef de projet reconnu, notamment dans le secteur bancaire, il s'était beaucoup investi pour des projets de qualité. Il habitait Taverny dans le Val d'Oise et je l'avais rencontré une dernière fois, il y a quelques semaines, en compagnie de son cousin, Pierre Cormery, il souriait encore à la vie malgré le mal qui le rongait.

MC

## Echos de la 4<sup>ème</sup> rencontre des Masters

Pour la 4<sup>ème</sup> édition de notre rendez-vous annuel des Masters, nous avons choisi la Belgique comme lieu de rencontre. Nous voulions à la fois faire connaissance avec la dimension internationale de Sopra Group et proposer un programme culturel et gastronomique de qualité. Et le résultat, si on en croit les avis recueillis auprès des participants, est à la hauteur des trois premières éditions. Bonne humeur, visites instructives et décontractées, lieux magiques et surtout... un excellent accueil.

Revenons au départ, avec notre « réception » par nos collègues belges. C'était tout à la fois sympa, décontracté et excellent. Grand merci à Sopra Group Belgique, à son Directeur, Michel Tueni qui retenu par des obligations opérationnelles n'a pas pu être parmi nous, à Henriane de Briey qui l'a suppléée avec talent pour nous présenter Sopra Group Belgique et à Isabelle Van Ingh qui avait la lourde charge de mettre en place une intendance remarquée et appréciée par tous. Episode imprévu : une alerte nous a obligé à descendre 21 étages à pied afin d'évacuer les locaux ! Ce coup at-il été monté par un soprasien facétieux qui voulait tester la résistance articulaire et musculaire des anciens ? Je réserve ma réponse !!!



Déjeuner à Sopra Group Bruxelles

JR

Après une visite très enrichissante du vieux Bruxelles (inconnu pour beaucoup d'entre nous mais admirable par la diversité des sites) accompagnés de guides sympas et pleins d'humour, nous avons mis le cap sur Bruges, la merveille.



Des incontournables

AC

Le soir de notre arrivée, un excellent repas dans une ancienne maison du travail du cuir (dans les années 1400-1500, c'est loin) a accentué la satisfaction de tous d'être ensemble (malgré une arrivée tardive due au dérèglement d'une boussole qui paraît-il, avait perdu le nord, ce qui, avouez-le, n'est pas banal).

Le lendemain, visite de Bruges. Une floraison de canaux, de vieilles maisons magnifiques, de ponts, d'une abondante végétation. Bref, un vrai régal.



Les Masters à la découverte de Bruges GV

La matinée passe vite et nous nous retrouvons chez Maria Van Bourgondie, une auberge flamande, au menu local très goûteux arrosé d'une bière que nous ne trouvons qu'au-delà de nos frontières.

L'après midi, après la traditionnelle photo du groupe, après la visite d'un musée regroupant des peintres flamands, chacun est reparti vers sa terre natale ou d'adoption en se disant comme à la fin de tout bon moment passé ensemble « vivement la prochaine rencontre ».



La traditionnelle photo de la rencontre

JR

A quel endroit ? Mystère et boule de gomme, chut, le bureau réfléchit et vous communiquera vers la fin de l'année le résultat de ses réflexions issues de vos attentes.

Robert Humbert

PS : Merci aux trois photographes Andrée Cauchois, Jacques Ruscon et Gérard Vincent qui nous ont permis de constituer le CD qui sera adressé aux participants.

## Portrait : un grand écart très osé

Dans chaque numéro de notre Lettre, Bernard Percher nous présente un ou deux Masters. Cette fois, il nous brosse un portrait très créatif en sept épisodes d'un ancien de Grenoble qui a hanté les murs de Sopra Group pendant 36 ans. Un sacré bail !!!

Il existe des situations extrêmement complexes dans lesquelles il conviendrait de concilier l'inconciliable sans se poser une montagne de questions métaphysiques insolubles. Dans sa prime jeunesse, il était émerveillé par la limpidité de cette eau dont il se rafraîchissait dans la colline ; il se demandait comment le petit lapin de la prairie pouvait grandir et faire le délice d'un bon repas ; il n'arrivait pas à comprendre comment un de ses semblables (ou presque !) muni de quelques plumes, pouvait se mouvoir dans les airs avec autant de désinvolture et de bonheur ! Pour intégrer ce multidimensionnel qu'il entrevoyait vaguement, il rencontra Sopra sur le chemin de la connaissance et, comme dans genèse, il commença par le commencement :

Le premier jour, et comme il a les pieds sur terre, il s'intéresse en priorité à ce qui est à sa portée : c'est ainsi qu'il effectue une première intervention dans les établissements Haulotte de Chambéry qui fabriquent et diffusent des matériels de manutention : nacelles de toutes sortes, chariots élévateurs, tractopelles... En dehors de la paie qu'il réalise sur un dinosaure – pardon ! un ordinateur - à bande perforée, il acquière les rudiments de la manipulation des objets au niveau de la croûte terrestre.

Le second jour, il plonge dans les Eaux d'Evian pour essayer de percer ce mystère et commencer à comprendre ce qui se passe sous terre. Il prend son temps pour développer des applications de gestion sur Gamma 30 d'autant que le client, large d'esprit et de portefeuille, le loge dans le luxe de l'Impérial Palace et le nourrit dans l'opulence du restaurant du Golf d'Evian... Souvenirs inoubliables et pas question de faire du zèle pour quitter ce client trop vite !

Le troisième jour, il décolle et se retrouve propulsé à l'Union Internationale des Télécoms à Genève : organisme mondial de régulation de l'utilisation des ondes radio. Et là, c'est l'extase : il peut se promener avec le spectre des radiocommunications dans l'atmosphère et la stratosphère à la vitesse de la lumière et parcourir le monde comme un extraterrestre. Dans ses temps libres, il justifie quand même son salaire en transposant des programmes écrits en assembleur d'Univac vers Siemens.

Le quatrième jour, il décide (ou Sopra décide pour lui !) de quitter son rêve d'enfant pour pénétrer dans le monde des gens cravatés des milieux bancaires car il faut aussi savoir compter ses sous. Dans le cadre du premier grand projet bancaire de Sopra, il s'attaque à la création du fichier paramètres commun à toutes les applications de la banque Laydernier. Au Crédit

Agricole de Bergerac, il participe au développement et à la mise en œuvre d'un projet technologiquement à la pointe du progrès : des micros dans les agences, un gestionnaire de réseau dans le nœud de communication et un ordinateur de centralisation des opérations bancaires, cet ensemble étant construit par la Division Informatique Industrielle de Sopra Group

Le cinquième jour, il revient dans le milieu industriel et plus précisément à la SNR (Société Nationale des Roulements), premier client de Sopra chez lequel on n'envoie pas n'importe quel collaborateur, noblesse, compétences et connaissances obligent !

Le sixième jour, il décide de revenir au troisième pour reprendre de l'altitude et s'installer durablement dans l'univers passionnant des télécommunications : gestion des lignes spécialisées et facturation des opérateurs.



Le septième jour, que pouvait-il advenir ? Après 36 ans au service de Sopra Group dont 22 en déplacement, pas d'autre solution que de rejoindre notre cercle des Masters pour pouvoir assembler et intégrer toute la connaissance accumulée pendant une carrière et commencer à entrevoir les premiers paramètres du grand écart... !

Bienvenue à notre ami **Alain MORIN**

## Un livre pour les vacances

Tee-shirt coton, short coton, sudoku coton, vous êtes à la campagne, à la montagne, à la mer. Evadez-vous vite dans « Un voyage aux pays du coton » le dernier livre d'Eric Orsenna (Editions Fayard).

L'auteur a suivi à travers le monde les chemins du coton de l'agriculture à l'industrie textile. Il est allé enquêter au Mali, en Chine, au Texas, au Brésil, à Alexandrie, à Tachkent et naturellement en France dans une vallée vosgiennes.

Comme le souligne l'auteur « Pour comprendre les mondialisations, celles d'hier et celle d'aujourd'hui, rien ne vaut l'examen d'un morceau de tissu. Sans doute parce qu'il n'est fait que de fils et de liens, et des voyages de la navette ». Dans un livre remarquablement écrit, facile à lire, vous découvrirez que dans le fonds peu de choses changent au cours des siècles sur cette terre. « Saviez-vous (par exemple) que vers 1620, à Mexico, capitale de la Nouvelle-Espagne, la colère des tailleurs ne cessait de gronder ? Une forte communauté chinoise venait de s'installer et offrait déjà des vêtements à bas prix qui ruinaient la concurrence ».

« Si vous voulez en apprendre plus sur la douceur, je veux dire sur les rudes coulisses de la douceur, prenez la route, approchez-vous de l'arbre à laine. Et tendez l'oreille ».

MC

Le Cercle des Masters de Sopra Group est une association (loi de 1901) dont le siège est 9 bis rue de Presbourg 75116 Paris  
Président : Gérard Vincent  
Trésorier : Bernard Percher  
Secrétaire : Michel Cauchois  
Assesseurs : Robert Humbert et Jean-Claude Ploux