

# La Lettre des Masters



## Anticipons 2017



## Journée AG : une participation record

Rares sont nos occasions de rencontre et croissant le plaisir de nous retrouver. A votre agenda – joint à cette Lettre pour les absents à l'AG - pour prendre rendez-vous en 2017. Les candidats pour la rencontre avec les « soprastrasiens » transalpins sont déjà nombreux et nous devrions être 30 au kick-off de la fin janvier. Si vous prenez date dès maintenant, nous pourrions dépasser 50% des Masters à l'AG du 10 novembre prochain. La clôture de cette journée par un dîner s'impose désormais.

Hormis ces deux temps forts, la maison-mère nous propose trois rendez-vous ponctuels (voir page 2). Il ne s'agit pour l'instant que d'un déjeuner jouxtant des présentations « officielles », mais rien n'exclut une éventuelle prolongation pour mieux associer les conjoints toujours plus désireux de se joindre à nous. Il reste les rencontres fortuites suscitées par le passage à Paris d'un provincial et celles de courts séjours provinciaux au succès croissant autour d'activités touristiques et culturelles. Cette Lettre en apporte quelques exemples. Autant d'idées nouvelles à faire fructifier !

2017 sera un grand rendez-vous citoyen pour notre pays. Ce sera pour nous l'occasion d'enrichir nos rencontres. A l'approche des fêtes de fin d'année, Anne Osbert nous propose une carte de vœux originale que je vous diffuserai par courriel. *Merry Christmas and Happy New Year !*

*Henri Petiteau*  
**Président du Cercle**



Dix Masters et leurs conjoints ont découvert la Sologne en octobre à l'occasion de la première réunion décentralisée du conseil d'administration du Cercle. Ici, le groupe est réuni dans les jardins de la Galerie Capazza d'art contemporain à Nançay. Voir notre article page 2.

Le 4 novembre était particulièrement riche en rencontres et événements pour les 37 Masters présents à notre AG, rejoints par 26 conjoints en fin d'assemblée pour la suite du programme. Après l'AG, Pierre Pasquier nous a retrouvés pour parler des projets de Sopra Steria et partager le buffet offert par le Groupe. Pause digestion, puis départ pour 58 amateurs d'art découvrir la belle exposition de la collection Chtchoukine à la Fondation Vuitton. En fin de journée nous étions encore 37 à dîner ensemble au Cercle Militaire.

La journée de l'AG est, avec le voyage annuel, le point d'orgue de l'année du Cercle. Elle s'est enrichie progressivement au fil des ans. Le dernier ajout, le repas du soir, est une innovation de l'année dernière et son succès en fera désormais une partie permanente du programme. Pas étonnant que le niveau de participation ait atteint un record cette année !

### Bilan 2016 du Cercle

*Voyage au Maroc* - L'autre moment fort de cette année était le voyage au Maroc (Casablanca, Fès et Rabat) organisé par Christian Gouat-Brunin en mai avec la filiale locale de Sopra Steria : 32 Masters et 23 conjoints y ont participé dans un climat d'amitié toujours aussi exceptionnel. Les gagnants du concours photos, Didier Darreau, Jean-Paul Magis, Jean-Luc Merson et Sylvain Tisserant, ont reçu chacun un magnum de champagne.

*Lettre des Masters* – Il y a eu 22 auteurs cette année et une nouvelle rubrique a été lancée : « Bons plans régionaux ». Le groupe de réflexion sur l'évolution de la Lettre a proposé de garder la Lettre sous sa forme papier actuelle et de lancer un blog pour développer les échanges et la réactivité entre Masters. Notre conseil d'administration a approuvé ce projet, avec un test initial limité à ses membres. Christian Roussel assure la mise en œuvre.

*Site Web* - La mise à jour est effectuée régulièrement par Christian. Le site contient notamment les dernières informations sur la Mutuelle. Le fonctionnement sur smartphone est confirmé.

*Déjeuners-rencontres* – Ces rencontres lancées par Henri s'installent dans les habitudes. Il y en a eu quatre en 2016 dont une avec le nombre record de 16 participants, et huit convives lors du passage à Paris de Mathieu Alessandri. Donc, message aux « provinciaux » de passage à Paris, prévenez Henri de votre intention de venir et il organisera un déjeuner à plusieurs pour vous accueillir.

*Lire la suite page 2*

## Journée AG (suite)

*Relations avec Sopra Steria* – Dix-neuf Masters ont assisté au kick-off du 25-26 janvier, trois à l'annonce des résultats annuels en février, huit à l'AG Sopra Steria en juin, et six en juillet à l'annonce des résultats du premier semestre. Henri a assisté régulièrement aux V2 Société.

*Initiatives régionales* - Les propositions pour Saou, Hautecombe et Domont n'ont pas eu le succès des années précédentes, mais quatre participants enthousiastes ont accepté la proposition de Robert Humbert de visiter l'exposition Turner à Aix-en-Provence. Cette nouvelle initiative (« Bons plans régionaux ») est à renouveler dans d'autres régions.

*Complémentaire santé* - Henri Petiteau et Didier Darreau ont rencontré le responsable grands comptes de Klésia en septembre. Le passage en contrat responsable du contrat "frais médicaux complémentaires" E739 se fera au 1<sup>er</sup> janvier 2017. Nous avons un nouveau contact à Klésia (dont Sopra Steria est le premier client) : Cédric Maupas, téléphone : 01 56 06 24 27 [cedric.maupas@klesia.fr](mailto:cedric.maupas@klesia.fr).

*D. Vibert, S. Peel-Robert*

### Dates à retenir pour 2017

- *Voyage annuel* : destination Milan, 8-10 mai 2017
- *Déjeuners-rencontres* : trois dates sont déjà connues, correspondant aux différentes annonces Sopra Steria : 27 février, 13 juin et 28 juillet
- *AG Cercle 2017* : 10 novembre
- *Les initiatives régionales* seront annoncées au fur et à mesure.

## Sopra Steria et Axway : Pierre Pasquier raconte

Fidèle à son habitude, Pierre Pasquier est venu nous présenter sa vision de Sopra Steria pour la période 2016-2020. Ce rendez-vous « est un des moments rares où je connais tout le monde », admet-il face à nos regards attentifs. Il n'est pas mécontent des performances du Groupe, globalement « ça va ». Le rapprochement Sopra-Steria s'est fait de façon satisfaisante et le domaine financier est sain. L'année 2016 de ce point de vue (objectifs, résultats) est positif pour toutes entités. Son conseil pour l'avenir : « se faire peur et rester vigilant » - des phénomènes comme la révolution digitale et la globalisation se sont faits sur un temps très court. Mais Sopra Steria a quelques atouts. Par sa taille intermédiaire, c'est une entreprise assez originale, commente-t-il.

Quelques consignes pour bien vivre les prochaines années : être en bonne santé (ça, nous sommes tous d'accord !), ne pas rater une année en exploitation, maintenir le projet end-to-end du consulting à l'exploitation en passant par les plateformes de services et le software. Ca aussi, c'est une originalité du Groupe. Enfin la performance doit progresser dans tous les pays. En France il faut transformer les offres, notamment en consulting (créer une marque, augmenter fortement le nombre de consultants métiers et technologies).

Il faut développer l'approche digitale et atteindre le milliard de chiffre d'affaires en software (Sopra + Axway). Axway restera indépendant, avec de nouvelles acquisitions possibles.

Sur le plan interne, la transformation des ressources humaines est prioritaire, même si « on ne voit pas clair devant » : reformuler la politique RH pour assurer l'évolution des carrières et prévenir l'attaque des emplois par le digital. Enfin, mettre en place l'équipe managériale de demain : « Il faut vraiment passer le pouvoir à l'équipe opérationnelle », conclut Pierre Pasquier.

*D. Vibert, S. Peel-Robert*

## Eté indien en Sologne

Cela faisait un moment qu'Henri avait envie d'organiser une sortie pour les Masters dans sa Sologne préférée. Là, c'est chose faite : ce sont les dix participants au conseil d'administration, accompagnés de leurs conjoints, qui en ont profité à l'occasion de leur réunion de travail du 19 octobre. Logés près de Nançay, le village d'Henri et Annick situé à une vingtaine de kilomètres de Vierzon, nous avons découvert sous un éclatant soleil d'automne les attraits touristiques de ce petit coin de Sologne. D'abord, les vastes étendues de forêt avec leur étangs, leurs champignons et les feuilles rouges des chênes d'Amérique. Les amateurs de cèpes et de coulemelles ont eu la chance de remplir leurs paniers malgré le manque récent de pluie.

Et puis il y a deux sites exceptionnels à Nançay. La Galerie Capazza d'art contemporain, logée dans d'impressionnantes écuries du 17<sup>e</sup> siècle, accueille de nombreux artistes, peintres, sculpteurs et photographes, qui exposent leurs œuvres dans un cadre d'une grande beauté. En fort contraste, le Pôle des Etoiles met en valeur la station de radioastronomie qui rassemble des instruments à l'écoute des ondes radioélectriques émises par le soleil et les planètes. Le plus spectaculaire, le Grand Radiotélescope décimétrique, à l'écoute des étoiles et des comètes, reste encore parmi les cinq plus grands du monde.

**Bons plans régionaux** - Les Masters ont pu se concerter sur les projets du Cercle et préparer l'AG dans un cadre particulièrement stimulant et convivial. Cette décentralisation d'une réunion qui se tient habituellement à Paris a fait ses preuves. La demande va être forte de renouveler l'expérience. Et Henri invite les autres Masters à découvrir aussi son coin de paradis. Si une visite vous tente, prenez contact avec lui, il vous conseillera sur toutes les modalités pour une escapade réussie de quelques jours. *S. Peel-Robert*



*La récolte d'une courte promenade en forêt*

## Vies de Masters

### Raymond Gaertner se reconvertit en libraire



Librairie Le Square,  
44 rue Edmond Rostand, 13006  
[www.lesquare13.fr](http://www.lesquare13.fr)

Nous étions à la retraite depuis cinq ans déjà quand nous avons décidé, Annie et moi-même, d'accompagner notre fils Julien dans son projet de reconversion : la vente de bandes dessinées. Le métier de libraire ne s'improvise pas. Julien a donc suivi un an de formation de gestionnaire de librairie. Puis, son diplôme en poche, nous nous sommes mis ensemble à la recherche d'un lieu d'installation. Ne pouvant nous implanter en Rhône-

Alpes où la concurrence était déjà importante, nous nous sommes orientés vers Marseille qui ne comptait alors que deux librairies spécialisées pour un million d'habitants, et où nous avons pu trouver appartement et local proches du centre-ville.

Une fois le magasin aménagé et équipé, notre fonds d'implantation constitué, il fallut le faire évoluer en rapport avec les attentes de notre clientèle. Car si un libraire est avant tout un passionné de livres, il doit savoir également écouter et conseiller le lecteur dans ses choix en lui faisant découvrir de nouveaux auteurs, et partager ses coups de cœur. Nous avons appris à mieux connaître les réseaux de distribution et avec l'aide des représentants des maisons d'édition, à commander nos ouvrages en tenant compte de l'actualité du livre et des médias. Ainsi, après un peu plus d'un an d'existence, notre librairie propose près de 5.000 références. Nous commençons également à savoir maîtriser la gestion de notre stock et de nos commandes, n'hésitant plus à retourner les livres invendus vers les éditeurs afin de générer de la trésorerie. Bref, la routine ...

**Outils numériques** - Si ces tâches font désormais partie de notre quotidien, il en est d'autres plus banales comme le nettoyage du magasin, la manipulation des cartons de livraison, la confection des retours, le rangement sur les rayons et tout ce qui est lié à la logistique. A cela il faut ajouter la gestion des outils numériques nécessaires à notre communication, au travers d'une page Facebook et d'une application internet en liaison avec notre base de données, les ouvertures exceptionnelles et les animations. Il faut reconnaître qu'on est bien loin de l'image idyllique du libraire vivant au milieu de ses livres. Tout cela est très physique et on ne doit pas trop compter les heures passées pour assurer le fonctionnement de la librairie.

Malgré tout, cela reste une formidable expérience que nous mettons au service de notre fils, pour qu'il puisse plus tard se consacrer à la gestion de son magasin dans les meilleures conditions possibles. Et nous rencontrons des Marseillais tout heureux de découvrir un lieu d'achat proche de chez eux, où ils viennent avec plaisir se plonger dans les livres tout en échangeant des idées.

R. Gaertner

## Conte de Noël

de Marcel Dieux



A l'approche de Noël, l'actualité des crèches revient sur le devant de la scène, le débat laïcité/religion, la tradition qui suscite l'émerveillement des enfants. Le bourg breton de Sérent compte 3.200 habitants, une église du 16<sup>e</sup> siècle et des chapelles dans chacun de ses sept hameaux. Cette terre catholique initialement agraire s'est progressivement convertie à l'agro-alimentaire avec une main-d'œuvre prolétarienne éloignée du culte.

Par la magie de Noël, la crèche devient une préoccupation centrale de notre bourg à compter d'octobre, animée par une équipe aux compétences diverses : électricien, mécanicien, menuisier, tailleur de pierre, auxquels s'ajoutent les bonnes volontés. Ici point de problèmes sociétaux, d'appartenance politique ou religieuse ; un brassage d'hommes et femmes tendu vers un objectif commun, réaliser la plus belle crèche du canton. Le budget est limité : imagination et économie doivent se conjuguer, servies par l'emprunt de matériel auprès de la population et par le recyclage. Chaque hameau assure à tour de rôle la fourniture des éléments verts de décoration : arbres, mousse, lierre. La commune de son côté livre deux sapins de grande hauteur.

**Récupération** - La crèche occupe 40m<sup>2</sup> dans un bras du transept de l'église : la partie sacrée prend un dixième de la surface, l'espace profane restant illustre la vie du bourg : moulin à vent, minoterie, four à pain, cascade, et des maquettes : église, école, maisons. L'ensemble est animé : les ailes du moulin tournent grâce à un ancien moteur de tank à lait dont la vitesse de rotation est assez lente, couplé à un pédalier et une chaîne de vélo ; les meules factices de la minoterie sont actionnées par des moteurs de micro-ondes ; les cascades en circuit fermé sont alimentées par des pompes de machine à laver... le tout est récupéré en déchetterie ! L'éclairage joue aussi un rôle majeur, piloté par l'électronique. Un premier détecteur de présence éclaire les lumières statiques, un second en fonction de l'avancée du visiteur déclenche les illuminations scintillantes et chants de Noël et la mise en mouvement de la machinerie : ailes du moulin, meules de la minoterie, cascades.

La mise en œuvre du dispositif s'effectue suivant un plan d'action rigoureux et une logistique appropriée en termes de moyens de transport (tracteur et remorque, brouettes), et de manpower. L'opération de montage se déroule sur six semaines et occupe six personnes, essentiellement retraitées. Le point d'orgue de l'opération est l'acheminement des pierres, environ deux tonnes de ce célèbre granit breton pour la crèche proprement dite et qui enchâssent les autres éléments. L'ensemble des forces vives est requis pour le chargement et déchargement, surtout les plus vaillantes, car le transfert dans l'église ne s'effectue pas en tracteur ... L'installation éveille la curiosité des enfants ; il n'est pas rare de voir une classe venir constater l'état d'avancement et questionner sur le fonctionnement des choses. A l'approche de mi-décembre, le gros œuvre est terminé, aux dames de disposer les sujets de Noël. Comme toujours en Bretagne, l'aventure se termine comme dans les BD par un buffet, non à base de sangliers mais avec la même bonne humeur. S'agissant de Noël et de crèche, l'évangélisation peut revêtir de multiples formes dans la fraternité.

M. Dieux

## Carte Postale

### Plongeon dans la nature vierge des tropiques

Si vous aimez être réveillés par des bruits incongrus à cinq heures du matin, être au lit comme les poules au coucher du soleil, vivre dans la nature, être chahuté sur des pistes forestières et passer des gués en 4x4, attendre de longues minutes l'apparition d'un oiseau mythique,... alors le Costa Rica est fait pour vous et nous vous engageons à vous rendre dans cette démocratie dépourvue d'armée, au cœur de la bouillante Amérique Centrale. Nous y sommes allés en mars dernier en nous faisant aider d'une agence locale, Costa Rica Découverte. Celle-ci nous a concocté un voyage sur mesure avec des hébergements dans des *lodges* familiaux pour de meilleurs contacts avec les populations locales. Notre circuit : une boucle partant et revenant à San José, la capitale du pays.

Nous avons visité plusieurs volcans encore actifs tels que Poas, Arenal, Turrialba et Ténorio, ceci au prix de belles randonnées dans les parcs nationaux. Nous avons découvert des jardins zoologiques dont les célèbres Jardins de La Paz avec ses animaux en semi-liberté. Certains parcs nationaux offrent aux yeux du visiteur une faune et une flore incroyables de diversité et de couleurs. Quel plaisir de partager son petit-déjeuner avec les colibris, écureuils et autres oiseaux colorés.

Dans le sud du pays, nous avons séjourné plusieurs jours dans le parc marin Corcovado accessible en bateau, pour côtoyer les crocodiles et accéder à la mangrove (singes araignées, hurleurs, capucins, oiseaux multicolores). Les singes paresseux étaient également au rendez-vous. Avec un peu de patience, leurs yeux peuvent s'ouvrir quelques instants et leur sourire nous charmer. Sur la côte du Pacifique nous avons goûté à l'immensité des plages et la beauté de l'environnement, en particulier dans un lieu magique, la presqu'île de la Balena. Nous avons partagé le quotidien des universitaires dans le jardin Wilson (professeurs et étudiants passionnés dans leurs recherches de toute nature) où accompagnés d'un guide nous avons découvert la vie des insectes, des aras, des toucans, des grenouilles. La dernière partie du voyage nous a conduits



Vue sur un des cratères actifs du volcan Poas

dans un parc idyllique loin de tout, à 2000 m d'altitude où les protections polaires nous ont été bien utiles. C'est le seul lieu au monde où il est possible d'apercevoir un oiseau mythique : le quetzal. Nous pensions ne pas en apercevoir mais nous en avons vu trois ! C'est un oiseau splendide avec un plumage éclatant et une tête de chérubin...

Même si la cuisine costa-ricaine ne présente pas une grande variété, elle nous a cependant alimentés de fruits frais en permanence (y compris des fraises des volcans) et de ceviches (poissons et crevettes cuits dans du citron) accompagnés des traditionnels haricots rouges et de riz.

Notre périple a duré près de trois semaines. Il est relaté dans un livre qui est consultable avec le lien suivant :

<http://www.blurb.fr/b/7146298-mars-2016-voyage-au-costa-rica>

JP. Magis et P. Mirer

### Nouveaux Masters

Le Cercle accueille deux nouveaux Masters, Bernard Gruau et Philippe Héaulmé. Nous présenterons le parcours de Philippe dans notre prochain numéro.



**Bernard GRUAU** – En 24 ans, la vie professionnelle de Bernard aura marqué l'histoire d'Axway, celle du passage de la division RDJ à DT2I puis à la filiale actuelle en France, dans ses pratiques et ses évolutions. Ingénieur INSA Rennes en 1975, il a pour binôme un autre futur Master, Serge Ledaguenel. Bernard prend son

envol professionnel chez Thomson et passe chef de projet chez Alcatel Télécommunications puis chez Sesa Réseaux. Ingénieur commercial en 1986, il devient directeur d'agence ingénierie chez Logista.

Il rentre chez Sopra en 1988 pour diriger l'agence Industrie à Paris. Ses compétences l'appellent à rejoindre la division RDJ qui en 1992 a racheté Netsys et la gamme Pélican. Il y contribue au succès de l'intégration des équipes commerciales, tâche qu'il renouvelle quelques temps après lorsque Sopra rachète CFT-Crédintrans. Il y retrouve Serge avec qui il avait toujours gardé contact. Successivement Directeur commercial de la division MFT (DT2I, Axway), puis Directeur du marché Grande Distribution, il apporte à tous les collaborateurs sa mémoire des produits, des contrats ou des clients, mais aussi son exemple et sa foi dans l'entreprise jusque dans les secteurs les plus concurrentiels. Il répartit à présent sa vie entre La Celle Saint-Cloud et Ti Dav, sa maison de La Baule. Bernard et son épouse, Marie Hélène, aiment voyager. Ils sont sportifs dans l'âme et dans le corps : golf, randonnée ou jogging sur la plage Benoit... et ils ont entrepris une nouvelle carrière : grands-parents, avec Louise et Joséphine leurs petites-filles. N. Balout

**Le Cercle des Masters de Sopra est l'association (loi de 1901) des retraités de Sopra et d'Axway Software.**

**Siège :** 9 rue de Presbourg 75116 Paris. **Président :** Henri Petiteau. **Vice-président :** Pierre Sevray. **Secrétaire :** Daniel Vibert.

**Trésorier :** Alain Parola. **Rencontres :** Pierre Sevray et Jean Rota. **Site Web :** Christian Roussel.

**Autres administrateurs :** Jacques Jouvard et Jean-Paul Magis. **Lettre des Masters :** Susan Peel-Robert [spoolrobert@wanadoo.fr](mailto:spoolrobert@wanadoo.fr)

**Courriel Cercle :** [masters.sopra@gmail.com](mailto:masters.sopra@gmail.com) **Site Web Cercle :** [www.masters.sopra.com](http://www.masters.sopra.com)