

La Lettre des Masters

Sopra
group

Editorial



« On ne subit pas l'avenir, on le fait »

Georges BERNANOS

Chers amis,

Après la torpeur d'août voici la frénésie de septembre.

Au vide, à l'immobilité et au silence des rues succèdent à nouveau le plein, le mouvement et le tumulte de la foule et de la circulation.

Après la respiration des vacances voici l'attaque de la rentrée. La vie reprend avec le travail que la majorité des gens retrouvent avec satisfaction tant l'homme est fait pour l'action. Le repos et l'activité forment un couple dialectique, l'un ne va pas sans l'autre, ils s'opposent et se complètent.

A l'occasion de cette reprise où les grands quotidiens nationaux soulignent la belle avancée de Sopra Group en Europe, l'Espagne après la Grande Bretagne, et ses bons résultats semestriels, il convient d'exprimer, une fois n'est pas coutume, notre chaleureuse et sincère considération à tous les acteurs de Sopra, production, structure et management dont l'excellence attestée par ces performances reste pour les masters un motif légitime de fierté d'appartenance. Nous en avons été !

A novembre le plaisir de nous retrouver tous.

Bien fidèlement et amicalement

Gérard VINCENT, Président du Cercle.

Au Sommaire

- L'Editorial du Président
- Participez à l'Histoire de Sopra
- Assemblée Générale du Cercle des Masters
- Echos de Sopra Group
- Complémentaires Santé : Point de situation
- Notes de lecture
- Des nouvelles de « Sopra Group »
- 3^{ème} rencontre : le CD photos souvenir

Contribuez à l'histoire de Sopra

Où en est notre projet ? Nous avançons pas à pas et pour l'instant nous essayons de rassembler tous les éléments qui nous permettront de faire avancer notre projet. Cette collecte n'est pas une mince affaire car de nombreux documents ont disparu dans les déménagements successifs des différents sites de Sopra Group.

Dans les jours qui viennent nous vous ferons parvenir un premier tableau chronologique de l'histoire. Nous souhaitons que vous preniez un peu de votre précieux temps de « retraité surbooké » pour ajouter des informations à ce tableau. Tous les événements nous intéressent qu'ils participent à la grande ou à la petite histoire de l'entreprise. Ce tableau vous parviendra soit par mail soit par courrier.

Vous avez aussi peut-être conservé des documents qui peuvent nous intéresser pour constituer notre base de données. N'hésitez pas à nous en faire parvenir une copie.

Que ferons-nous de cette mine d'informations ? Plusieurs voies sont possibles : un livre, un film, un support pour la formation des nouveaux Soprasiens ?

Nous vous tiendrons informés de l'évolution de notre projet.

Assemblée générale du Cercle des Masters

Notre assemblée générale aura lieu :

Vendredi 25 novembre 2005
à 10 heures

Dans les locaux de Sopra Group
9 bis rue de Presbourg
Paris 75116

Retenez dès maintenant cette date sur votre agenda. Vous recevrez la convocation officielle au début du mois de novembre avec aussi une invitation pour le jeudi 24 au soir. Le bureau vous propose de nous retrouver pour un dîner convivial. Ce serait une très bonne nouvelle si nous étions nombreux à nous retrouver en décontracté avant le côté toujours « formel » des assemblées générales. Petit bémol, les frais de ce repas seront à la charge des participants.

Echos de Sopra Group

Les communiqués de presse

Excellents résultats au premier semestre 2005

Le 12 septembre dernier, Sopra Group a annoncé un chiffre d'affaires du premier semestre 2005 de 360,5 millions d'euros en forte croissance - + 20,4% - par rapport à 2004. Le résultat opérationnel et le résultat net part du Groupe sont eux aussi en forte croissance. En conséquence, Sopra Group révisé en hausse ses perspectives 2005.

Commentant ce résultat, Pierre Pasquier, Président du Directoire, a déclaré : « *La croissance organique autour de 10% sur les dix-huit derniers mois démontre la force des avantages concurrentiels de Sopra Group, qui se traduisent en gains réguliers de part de marché. De plus, avec les acquisitions d'Infosud Ingénierie, de Valoris et de Newell & Budge et le rapprochement avec PROFit, le Groupe confirme son savoir-faire en matière de création de valeur par croissance externe. La rentabilité du Groupe est en net progrès. Nous sommes donc en mesure de réviser en hausse notre objectif de chiffre d'affaires pour l'exercice 2005 qui s'établit désormais à 740 millions d'euros. Avec un chiffre d'affaires pro forma autour de 820 millions d'euros et une bonne rentabilité en 2005, nous devrions aussi dépasser notre objectif de 1 milliard d'euros de chiffre d'affaires en 2007 avec une marge opérationnelle qui pourrait atteindre 8% dès 2006 ; Nous commençons à travailler sur un plan à horizon 2010 et sommes en bonne voie pour figurer parmi les dix premières sociétés de conseil et de services informatiques en Europe avec une position forte en outsourcing applicatif.* »

Rapprochement avec PROFit en Espagne

Le même jour, Sopra Group a annoncé sa volonté de faire aboutir un projet de rapprochement avec la société PROFit en Espagne.

Selon le communiqué, il s'agit d'une étape importante dans la stratégie européenne de Sopra Group.

Sopra Group envisage d'acquérir 100% du capital de la société PROFit. Ce projet, soumis à consultation du Comité d'Entreprise de Sopra Group conformément aux dispositions légales, devrait être finalisé, sous réserve des conditions suspensives d'usage, aux alentours du 15 novembre 2005. PROFit serait consolidée dans les comptes de Sopra Group dès son acquisition.

Cette acquisition serait réalisée pour partie en numéraire et pour partie en actions Sopra Group à émettre au profit de l'actionnaire majoritaire de PROFit ; plus éventuellement un montant variable payable en numéraire et conditionné à la réalisation d'objectifs financiers pour les exercices 2006, 2007 et 2008.

L'actionnaire majoritaire de PROFit, qui recevrait ainsi 4% du capital de Sopra Group, a exprimé son intention de procéder à des acquisitions de titres de Sopra Group sur le marché en vue de porter sa participation à 5%.

PROFit est une société indépendante de conseil et d'intégration de systèmes en Espagne et au Portugal. Fondée par José Sancho Garcia en 1988, elle a une excellente réputation et, forte de 700 personnes, dispose d'une gamme complète de services informatiques allant du conseil à la mise en oeuvre.

Les retombées dans la presse

Le journal « Les Echos » du 14 septembre a publié un article intéressant sur Sopra Group suite à l'annonce des résultats du premier semestre et du rachat de la société de services espagnols « PROFil ». Vous trouverez ci-après cet article de Frédéric Schaeffer qui nous a paru représentatif des retombées de la conférence de presse de Pierre Pasquier.

Résultats semestriels supérieurs aux attentes, révision à la hausse de l'objectif de chiffre d'affaires annuel, acquisition en Espagne : le flot de nouvelles annoncées hier par Sopra a été accueilli en Bourse par un rebond de 4,98% de l'action, à 58 euros. Moins de trois mois après avoir mis la main sur la société de services britannique Newell & Budge, la SSII française a en effet le projet d'acquérir l'espagnol PROFit. L'opération qui doit être finalisée vers le 15 novembre, sera réalisée en numéraire et en actions, l'actionnaire majoritaire et fondateur de PROFit, José Sancho Garcia, devant recevoir 4% du capital de Sopra. Le montant précis de l'acquisition n'a pas été dévoilé mais le président du directoire, Pierre Pasquier, a précisé qu'il représentait « légèrement plus » d'une fois le chiffre d'affaires 2005 (un peu plus de 38 millions d'euros attendus).

... Cet achat permet à Sopra de compléter sa couverture géographique en Espagne. Surtout, elle prend le contrôle d'une société indépendante dont la marge opérationnelle dépasse les 12%, « soit la plus élevée du secteur », selon José Sancho Garcia. Présentant la société de conseil et d'intégration de systèmes qu'il a fondée en 1988, ce dernier a indiqué avoir toujours privilégié la rentabilité....

« Une étape importante »

Cette acquisition est « une étape importante dans notre stratégie européenne », a expliqué Pierre Pasquier. Après avoir quitté le marché allemand, Sopra est désormais solidement implanté au Royaume-Uni et en Espagne. D'autres acquisitions ne constituent pas la priorité du groupe, mais ne sont pas exclues. « Les rachats de Newell & Budge et PROFit nous donnent une taille suffisante pour être éligible sur des choses plus importantes », a ajouté le patron de Sopra. « Quand un groupe cède une filiale de services informatiques, la notoriété du repreneur est essentielle ». Concernant l'entité de logiciels d'intégration Axway, des opportunités d'achat seront saisies « si elles peuvent conduire à mieux pénétrer le marché américain ou européen ».

Compte tenu d'une croissance organique de 11% réalisée au premier semestre et de la consolidation de Newell et Budge au 1^{er} juillet, Sopra a par ailleurs relevé à 740 millions d'euros son objectif de chiffre d'affaires pour 2005 (contre 730 millions anticipés) et s'attend à « une nette progression » de la marge opérationnelle. Sur les six premiers mois de l'année, celle-ci s'est établie à 5,4% contre 4,2% un an auparavant. Elle pourrait atteindre 8% dès 2006 au lieu de 2007. L'objectif du milliard d'euros de chiffre d'affaires en 2007 devrait quant à lui être dépassé.

Les retombées à la Bourse de Paris

Après ces annonces, le titre Sopra a rebondi très significativement dépassant les 60 euros à mi septembre.

Complémentaires Santé : point de situation

La complémentaire Santé est un sujet qui nous préoccupe tous. Bernard Percher suit ce dossier pour nous et fait un point de situation.

Deux questions se posent lors du départ à la retraite :

- Est-ce que je fais le bon choix ?
- Est-ce que le rapport performance/prix est le meilleur ?

Par la suite et en fonction des publicités dont nous sommes inondés, on se pose ces deux mêmes questions en ayant le sentiment de ne jamais avoir atteint l'optimum en trouvant la bonne réponse.

Notre cercle continue d'étudier le comportement du marché avec ses différentes offres pour vous fournir la meilleure information possible et il nous semble nécessaire de faire le point sur cette démarche pleine d'embûches.

Sur notre site Internet « masters.sopragroup.com », nous avons affiché une première réponse très basique : Lors du départ en retraite, il faut utiliser la possibilité offerte par le contrat de Sopra Group, à savoir : prolongation pour 3 mois de la couverture santé sachant que les prestations sont exceptionnelles pour un prix défiant toute concurrence. La raison en est simple : la moyenne d'âge des soproasiens actifs étant de l'ordre de 35 ans, les risques sont statistiquement limités et le rapport performance/prix excellent. Dans la seconde partie de la réponse, nous avons retenu l'offre de **Mornay santé plus** sachant que les conditions sont standard.

Depuis le début 2005, nous avons poursuivi la recherche selon deux axes : comparatif entre les offres du marché et négociation avec un organisme prestataire.

Comparatif entre les offres du marché

Il suffit d'essayer de comparer les offres du marché pour s'apercevoir très vite que c'est une tâche quasi impossible tellement les critères de comparaison sont multiples et la combinatoire illimitée.

Partant de ce constat, nous avons recherché dans la presse spécialisée si des études avaient été réalisées dans ce sens et le résultat ne s'est pas fait attendre : il n'existe pas d'étude comparative au plein sens du terme ; par contre, nous avons trouvé des analyses qui comparent des prix et des montants de remboursements calés sur un questionnaire type très précis : un nombre de visites annuelles chez un spécialiste, chez un généraliste, une hospitalisation d'une durée prédéterminée, des types de prothèses assortis de spécifications, ... Les résultats de ces analyses sont présentés de la façon suivante : un type de contrat haut de gamme et un type de contrat bas de gamme (définition relativement floue) avec, pour chacun d'eux et par fournisseur, le montant de la cotisation et les montants de remboursements relatifs à chacune des questions posées. Il n'y a pas de classement et le tableau comparatif est une grille de lecture que chacun doit interpréter.

Négociation avec un organisme prestataire

Après avoir présenté notre problématique (25 Masters actuellement et une centaine à horizon 3 ans) à plusieurs fournisseurs, chacun d'eux nous a, à peu de chose près, conseillé de nous intégrer dans une extension du contrat de Sopra Group. Traduction en clair : la population des Masters de Sopra Group ne les intéresse pas beaucoup. En poursuivant les discussions, nous avons pu appréhender le fond du problème :

- Un assureur s'engage à partir de statistiques et d'extrapolations sur 10 à 20 ans. Comme la moyenne d'âge des soproasiens actifs est de 35 ans et celle des retraités proche de 70 ans, une intégration des Masters dans le dispositif de Sopra Group entraînerait soit une augmentation significative des cotisations soit une diminution non négligeable des prestations, et ce, pour 25 retraités actuellement. L'extension du contrat de Sopra Group n'est donc pas la solution.
- Seconde hypothèse : Le cercle des Masters contracte avec un assureur. Celui-ci va créer « un groupe constitué » dont il va évaluer le niveau de risque (moyenne d'âge 70 ans, ...) : cotisation très élevée et/ou remboursement faible.
- Troisième hypothèse : L'adhésion individuelle. Dans ce cas, un Master entre dans une population d'assurés constituée de retraités, mais aussi d'indépendants, de commerçants, de professions libérales et de salariés qui ne bénéficient pas, comme à Sopra, d'une complémentaire santé. La moyenne d'âge de cette population est, par construction, bien plus basse que celle des Masters et, pour un même niveau de couverture, la cotisation est plus faible.

La conclusion semble assez évidente : Il nous faut conserver le statut d'adhérent individuel et rechercher, parmi les fournisseurs les mieux placés, un avantage particulier.

Bernard Percher



Des médicaments de moins en moins remboursés ? Photo AC

Consultez notre dossier sur www.masters.sopragroup.com

Notes de lecture

« Le Masque de fer », cela vous dit-il encore quelque chose ? Pourtant son histoire ou sa légende ont intrigué historiens, chercheurs, romanciers, poètes, auteurs dramatiques ou cinéastes et beaucoup d'hypothèses ont circulé sur le mystérieux prisonnier, enfermé par ordre de Louis XIV au donjon de Pignerol en 1669 et mort à la Bastille en 1703 afin de faire apparaître le vrai visage de cet inconnu.

Plus d'un millier d'écrits ont déjà été publiés pour tenter de résoudre l'énigme. Alors, que peut-on encore découvrir et écrire sur ce sujet ? Eh bien, Jean-Christian Petitfils, historien, grand connaisseur du XVIII^{ème} siècle, s'est attelé à la tâche. Ses travaux, menés avec rigueur, lui ont permis de développer dans un livre passionnant une hypothèse solide appuyée sur une reprise systématique des archives laissées par les protagonistes. Comme l'auteur le dit lui-même « *On se trouve en effet en présence d'une histoire policière, et c'est comme telle qu'elle doit être instruite, sans passion partisane ni esprit de système, en examinant le plus objectivement possible les pièces à conviction, les soupesant, les passant au crible de la critique historique* ».

Alors le Masque de fer était-il « un prince infortuné », victime de la raison d'Etat, pourquoi pas une femme, ou encore un frère aîné ou jumeau du roi, inconnu de tous, enfermé jusqu'à sa mort par raison d'Etat... S'agissait-il du comte de Vermandois, du duc de Monmouth, fils naturel du Roi d'Angleterre, du turbulent duc de Beaufort, d'un patriarche arménien, du chevalier de Rohan... Alfred de Vigny, Alexandre Dumas, Marcel Pagnol et bien d'autres encore ont écrit sur ce légendaire prisonnier.

Mais, pour JC Petitfils, la clé de l'énigme se situe à Pignoles (entre Briançon et Turin), dans la citadelle commandée depuis 1665 par Monsieur de Saint-Mars qui sera le geôlier du Masque de fer jusqu'à sa mort. Un document « fondamental et incontestable », un registre nous apprend que l'inconnu de la Bastille était un « ancien prisonnier » que le gouverneur Saint-Mars avait à Pignerol. Donc le Masque de fer a été incarcéré entre 1665 et 1681, cette dernière date étant celle du départ définitif de son geôlier. Qui donc se trouvait emprisonné en 1681 dans la forteresse alpine ? Ils sont six possibles mais à vous de découvrir la suite ...

Il vous reste à suivre la route de Monsieur de Saint-Mars et de son prisonnier, route qui les mène au fort d'Exilles dans le Piémont, aux Iles Sainte Marguerite et Saint Honorat et enfin à la Bastille. Cette route nous est contée à travers la correspondance que Monsieur de Saint-Mars entretient régulièrement avec le Marquis de Louvois puis avec son successeur. On y découvre au passage que la paperasserie administrative n'est pas une invention du 20^{ème} siècle, que les ordres donnés étaient parfois absurdes mais on cherche dans tous les cas à maintenir le secret le plus total sur l'identité du fameux prisonnier. Le Masque de fer s'est éteint à la Bastille emportant son mystère qui s'éclaircit aujourd'hui avec le livre de JC Petitfils « Le Masque de fer entre histoire et légende » (Editions Perrin ou Club « Le grand livre du mois »).

Des nouvelles de « Sopra Group »

Fin juin, Jean Luc Merson, qui se partage entre Tahiti et la Bretagne, a été à Port-la-Forêt (dans le Finistère), base de la plupart des bateaux de course. Il y a trouvé « Sopra Group » dans un hangar en chantier de préparation pour de futures courses. Un nouveau skipper, Antoine Koch, doit mener le bateau lors de ses prochaines sorties. Jean Luc a pris au passage quelques photos de la bête de course au repos.



3^{ème} rencontre des Masters

Avec cette lettre, tous les Masters présents ou non à notre 3^{ème} rencontre recevront le CD souvenir. Andrée Cauchois, Alain Gertschen, Jacques Ruscon et Gérard Vincent ont envoyé leur « album ». Michel Cauchois, a sélectionné environ 130 photos qui semblent faire une bonne synthèse de nos deux journées. Les choix ont été difficiles, ils sont bien sûr subjectifs puisque le jury de sélection était très réduit.

Nous espérons que tous les présents se retrouveront dans ces photos et que les absents seront sur les photos lors des prochaines rencontres.

Au fait où ? Un peu de patience, nous vous dévoilerons bientôt le lieu.

<i>Le Cercle des Masters de Sopra Group est une association (loi de 1901) dont le siège est 9 bis rue de Presbourg 75116 Paris</i>	
<i>Président : Gérard Vincent</i>	<i>Secrétaire : Michel Cauchois</i>
<i>Trésorier : Bernard Percher</i>	<i>Assesseurs : Robert Humbert et Jean-Claude Ploux</i>