

# La Lettre des Masters



## Perturbations



Un début d'année en demi-teinte pour le Cercle qui accueille deux nouveaux adhérents mais déplore le décès de Jacques Bidault. Son épouse vous remercie pour les témoignages de sympathie que vous lui avez témoignés.

Nos rendez-vous traditionnels avec la maison mère, kick-off et résultats annuels, nous ont permis d'apprécier sa vitalité et de mettre à profit ces occasions de rencontre pour y accoler des déjeuners. Les commensaux prennent goût à ces retrouvailles en petit comité et suggèrent d'en augmenter la fréquence.

Remue-ménage autour de la Mutuelle. Klésia a transféré son Centre de gestion de Lyon à Vélizy et fait appel à un nouveau gestionnaire. Un grand merci à Mmes Morice et Beyer de Klésia pour leur écoute et leur efficacité. Reste à maîtriser l'espace-client encore « en rodage ». La méthode des « essais et erreurs » pratiquée par certains donne des résultats parfois laborieux. Persévérez ! Conscient des difficultés, le Centre de gestion envoie des messages individuels pour annoncer des remboursements.

35 Masters et 30 conjoints sont inscrits pour la rencontre avec Sopra Steria Polska à Katowice le 26 mai. L'irruption du coronavirus bouleverse la donne. « *J'invite tous les Français à limiter leurs déplacements au strict nécessaire* », a exhorté le président de la République le 12 mars, appelant à la **solidarité**, résonnance bien connue pour nous. Nous attendons la fin du mois pour décider du maintien ou du report éventuel en fonction des directives nationales et des dispositions prises par nos hôtes.

Prenez, plus que jamais, bien soin de vous.

*Henri Petiteau*  
**Président du Cercle**



*Déjeuner entre Masters à Saint Augustin après l'annonce des résultats du Groupe le 21 février. De gauche à droite : Marie-France Thomasset, Claude Wolff, Bernard Thomasset, Philippe Héry, Alain Moudoulaud et Jean-Pierre Galan.*

## Kick-off sous le signe de l'audace

Au milieu des 1.000 managers du Pôle France rassemblés à La Seine Musicale le 4 février sous le signe de l'Audace, nous étions 11 Masters à répondre à l'invitation de Cyril Malargé. Pour donner le ton, Félix Baumgartner, parachutiste autrichien de l'extrême, nous raconte son projet de saut en parachute de 39 km d'altitude, premier homme à franchir le mur du son en chute libre.

**Vincent Paris**, CEO Groupe, donne les clés pour réussir : performance structurelle (business models, transformation), moins de dépassements, meilleur PMV. Un objectif : la montée en valeur, la capacité d'avoir tous les métiers à l'état de l'art ensemble dans une approche *end-to-end*. L'essentiel est de nous transformer plus vite sur trois axes : le Conseil et sa marque Sopra Steria Next ; l'activité software, différenciante dans une ESN avec nos savoir-faire (Sopra Banking, Immobilier, RH et Axway) ; enfin l'adaptation du corporate et de la gouvernance.

**Cyril Malargé**, DG France, présente le bilan 2019 : transformation réussie, gouvernance et fonctions renforcées, nouvelle organisation (verticaux/régions) et dynamique *end-to-end*. Il fixe ses priorités pour 2020 : « *Nous tous, les managers* », un projet humain, la conquête, les promesses clients et RH. Notre ambition est d'être un industriel de la transformation digitale encore mieux reconnu, influenceur des stratégies clients. Avec la performance, l'exigence et l'envie. Il fait témoigner six équipes sur leurs projets audacieux *bottom-up*.

**Pierre Pasquier**, enfin, Président du CA, réaffirme sa confiance dans l'avancée positive du Plan 2022 et dans ce Groupe indépendant, adossé à Sopra GMT et à l'actionnariat Salariés. L'avenir reste le positionnement européen, accompagné par une croissance externe ciblée dans les pays et fonction des opportunités. *A. Moudoulaud*

## Résultats annuels salués

Le 21 février, sept Masters ont assisté à la réunion de présentation des résultats annuels 2019, salués positivement par les milieux financiers : un CA de 4,43 milliards d'euros en progression de 8,3%, et un résultat opérationnel d'activité de 354 millions d'euros en progression de 15%, soit un taux de marge de 8% contre 7,5% en 2018. Le même jour, le Groupe annonçait le projet d'acquisition de Sodifrance, une ESN française de 1.160 personnes active dans les secteurs assurance et protection sociale.

## Arts et Cultures

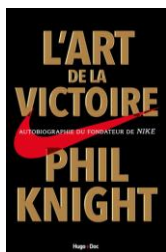
Rubriques proposées par nos Masters Jean-Patrick Bolf, Jean Rota, Daniel Vibert, et Annie et Raymond Gaertner.

### Livres

#### L'art de la victoire

De Phil Knight

Éditeur : Hugo et Compagnie



Fondateur de Nike, Phil Knight est toujours resté dans l'ombre et sa vie est un mystère. Il raconte enfin son histoire dans une autobiographie, surprenante et sans concessions, qui passionnera aussi bien les amateurs de sport que ceux qui s'intéressent à l'entreprise et au management. Avec un chiffre d'affaires de plus de 30

milliards de dollars, Nike est la *success story* qui inspire tous les *start-uppers*, une marque mondiale dont le logo se reconnaît aujourd'hui aux quatre coins de la planète. *J. Rota*

#### Et s'ils étaient tous fous ?

De Christophe Bourseiller

Éditeur : Librairie Vuibert



Distraçant et instructif ! Dans une savoureuse galerie de portraits, tous plus extravagants les uns que les autres, l'auteur dévoile la folie des génies. Sous sa plume enlevée, ils apparaissent, saisis sur le vif, dans leurs excès quotidiens et leurs délires parfois meurtriers. Paranoïaques, maniaques, fantasques, superstitieux

ou redoutablement névrosés... un tour d'horizon des grands esprits qui ne tournaient pas rond. Avec la participation involontaire de Blaise Pascal, Friedrich Nietzsche, Vincent Van Gogh, Marcel Proust, Virginia Woolf, Erik Satie, Salvador Dalí, Stanley Kubrick et bien d'autres. *D. Vibert*

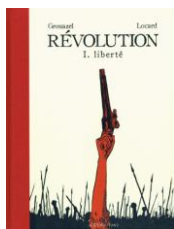
### Bandes Dessinées

#### Révolution

Scénario et dessin : Younn Locard et Florent Grouazel

Éditeur : Actes Sud/ L'An 2

Fauve d'or Angoulême 2020



Premier volume de *Révolution*, une trilogie sur la Révolution française, *Liberté* ressuscite 1789 en se promenant dans tous les étages de la société. Une fresque grandiose, qui brasse une multitude de personnages dont les destins s'entrecroisent imperceptiblement et où on se retrouve au plus près d'eux durant

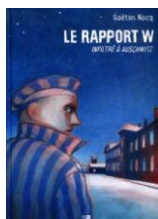
cette période de violents bouleversements. Un livre superbe où l'on nous fait découvrir les angoisses des uns et des autres, un Paris qui grouille, qui conspire et qui a peur.

*R. Gaertner*

### Le rapport W

Scénario et dessin : Gaétan Nocq

Éditeur : Daniel Maghen



L'histoire vraie du Polonais Witold Pilecki qui a relaté sa mission dans le camp de concentration d'Auschwitz de septembre 1940 à avril 1943. Capitaine de cavalerie, membre de l'armée secrète polonaise, volontairement interné au camp d'Auschwitz en

septembre 1940 sous une fausse identité, il raconte sa mission : organiser dans le camp un réseau de résistance pour créer un soulèvement. Menacé d'être démasqué par les SS, il s'évade du camp en avril 1943. Pendant ces 948 jours d'enfer, il rédigera plusieurs rapports pour l'armée secrète polonaise en attendant, en vain, l'ordre du soulèvement. Il fait partie des premières personnes à avoir informé les alliés des conditions de détention et des atrocités commises à Auschwitz. *R. Gaertner*

### Cinéma

#### Parasite

Film sud-coréen réalisé par Bong Joon-ho

Palme d'or au festival de Cannes 2019

Oscar du meilleur film à Los Angeles 2020



Genre comédie noire. Toute la famille de Ki-Taek est au chômage, ils s'intéressent fortement à la riche famille de monsieur Park. Un jour leur fils arrive à se faire embaucher pour donner des cours particulier d'anglais chez les Park. C'est le début de quelque chose d'incontrôlable dont

personne ne sortira véritablement indemne. Drôle, hargneux, inquiétant... Le cinéaste orchestre d'une main de maître l'affrontement de deux familles que tout oppose.

*R. Gaertner*

### Rencontres

#### Sur les hauts de Sassenage

Eglise carolingienne de Notre-Dame-des-Vignes

Sassenage (agglomération de Grenoble)



Une association de passionnés s'est créée pour permettre la sauvegarde architecturale de la petite église carolingienne de Notre-Dame-des-Vignes près de Grenoble. Plusieurs

manifestations culturelles y sont organisées chaque année afin de lui redonner vie et lui permettre de financer les différents travaux de rénovation indispensables. Le programme 2020 qui fait appel à des artistes locaux, est à découvrir sur le site : <http://www.notredamedesvignes.com>

*J-P. Bolf*

*Raymond vous invite à proposer des livres, CD, films ou d'autres évènements culturels pour cette rubrique, en le contactant sur : [raymond.gaertner@orange.fr](mailto:raymond.gaertner@orange.fr)*

## Nouveaux Masters



**Ary SPRIET** - Originaire de Calais dans les Hauts-de-France, Ary a été marqué par un irrésistible attachement à cette belle région et tout particulièrement à sa préfecture Lille. Diplômé de Sup de Co en 1974, il intègre Rank Xerox en tant que commercial dans le secteur des photocopieurs et machines à écrire, promu chef des ventes puis chef de produits. En 1985, poussé par cet esprit de compétition qui le caractérise, Ary intègre Comelog pour relever le défi de la création d'une agence dans le Nord et ceci sans avoir de compétences informatiques. Fin 1994, pour compléter sa couverture géographique, Sopra rachète une partie des activités de Comelog et c'est ainsi qu'ayant fait le choix de Sopra, Ary se voit confier la responsabilité de la Division Nord Normandie et Est qui sera étendue à la Belgique avec des missions ponctuelles en UK en 2002-3. Très vite Sopra prendra une position de leader dans le Nord qui sera consolidée année par année. Ary continuera à se consacrer avec passion à la relation avec les grands clients, les collaborateurs, à la supervision de la transformation de la structure et à l'accompagnement de la stratégie de la Division. Son départ en retraite coïncide avec l'inauguration des nouveaux locaux de Lille auxquels sont rattachés plus de mille collaborateurs.

Pour le futur, Ary va enfin pouvoir consacrer plus de temps à sa famille et à son épouse Isabelle, complice de tous les instants, avec laquelle il compte bien découvrir de nouveaux horizons grâce aux voyages, profiter de leur résidence en Bretagne et améliorer son handicap au golf. Enfin, il a le dessein de mettre à profit son expérience professionnelle pour accompagner des créateurs de start-up. *G. Koessler*



**Nicole-Claude DUPLESSIX** - Claude, notre Alsacienne, vit avec sa famille dans un petit village du Nord de l'Alsace au pied des Vosges. Après des débuts dans l'hématologie, elle bifurque vers les services informatiques de l'époque. Ce voyage débute en 1983 chez un concurrent de Sopra Stéria dans la GRH. En 1990, Claude entre chez Sopra, division DSRH, pour vendre

PACHA et HERA. Passionnée par la gestion de projet, elle devient Chef de projet au sein de DSRH. Après le rachat d'une entité de SEMA, elle prend en charge l'intégration des divers Services Clients et la mise en place d'un service de Hot-line. En 2000, de retour à sa passion, Claude assure le sauvetage d'un projet Oracle pour le Secteur Public. Elle découvre les grands projets dans des contextes contractuels et réglementaires complexes. Par la suite, Roger Sermet lui confie la DTQ de cette division et le pilotage direct de certaines opérations. Petit à petit, elle se métamorphose en Directeur de Surveillance. Vers 2007, Claude intègre la DTQ Contrôle Production du Groupe. Avec ses collègues, elle définit et diffuse au sein du Groupe nos standards

actuels de pilotage et de production. En parallèle, elle gère des opérations en difficulté en Italie, en Espagne et en Angleterre. Après la fusion Sopra-Stéria, elle intègre la *Flying Squad* de la Direction Industrielle. Ses dernières aventures l'amènent à travailler pour des projets d'intégration pour Sopra Banking en France, en Espagne, en Pologne et aux Pays-Bas.

Claude va rester proche du Groupe, car elle fait partie du Conseil d'Administration d'Axway. *C. Duplessix & P. Héry*

## Vies de Masters

### Jean-Luc Merson au secours des gendarmes

Président depuis 2017 du comité de Haute-Saône de l'association nationale Les Amis de la Gendarmerie, je contribue à la promotion de la Gendarmerie et de ses valeurs, notamment auprès des jeunes. Nous avons structuré le comité, qui a aujourd'hui 60 adhérents dont certaines autorités locales que nous sommes allés recruter : nos deux députés, nos deux sénateurs et le Président du Conseil Départemental.

Nous participons à différentes manifestations officielles avec la Gendarmerie du département : les prises de commandement ou encore le jour de la Sainte Geneviève (patronne de la Gendarmerie), le 16 février, à la cérémonie en hommage aux morts de la Gendarmerie dans l'exercice de leur métier, avec dépôt de gerbe ... Nous organisons pour nos membres des rencontres avec la Gendarmerie pour mieux la connaître : présentation de la police judiciaire, de la police scientifique, des missions du PSIG, peloton de surveillance et d'intervention de la gendarmerie. La présentation prochaine du CORG (centre opérationnel de la gendarmerie) qui reçoit, après 18 heures, tous les appels au 17 en zone rurale et dispatche vers les patrouilles ou services concernés, aura lieu un vendredi ou samedi soir après 21 heures : c'est là que ça bouge.

En décembre, le Comité a mené une opération "cartes de Noël" pour l'Escadron de Gendarmerie Mobile installé à Lure (70). Il s'agissait d'organiser avec l'école primaire du village de Magny-Vernois la création par les classes de CM1 et CM2 de cartes de Noël pour les 36 gendarmes mobiles détachés à Mayotte pendant les fêtes de fin d'année, loin de leurs familles. Chaque gendarme a reçu une carte. De retour début février, ils sont allés à l'école remettre chacun sa réponse à son petit correspondant assortie de quelques souvenirs. Au printemps, les enfants visiteront les installations de la Gendarmerie mobile. *J-L. Merson*





## Carte Postale

### Daniel et Michèle Vibert découvrent l'Afrique noire



Depuis longtemps Crespin, notre cousin franco-bénois, nous invitait à visiter son pays d'origine. Informaticien résidant à Paris, il conservait un pied-à-terre à Cotonou. Le 15 novembre, nous nous envolions avec trois cousines pour un séjour de 13 jours. Crespin et Isabelle son épouse nous attendaient à l'aéroport. De Cotonou à Abomey, de Porto Novo à Ouidah, nous vécûmes le pays de l'intérieur, complètement différemment de nos autres voyages car immergés au plus près dans les paysages et les populations. L'ancien Dahomey est un pays "en devenir" car à part les trois grandes villes, il reste agricole avec ses deux cultures principales, le coton et l'ananas. Ici, très peu de structures touristiques et les routes se transforment vite en pistes. Mais avec les 4x4 avec chauffeur réservés tout alla bien ... ou presque !

Après installation chez nos hôtes (climatisation et moustiquaire indispensables), le lendemain débute par Porto Novo, capitale politique, son musée de l'esclavage et Sanghaï, laboratoire de bio-production. Puis un dimanche vers Ouidah par la route des pêches, une immense plage magnifique bordée de paillotes où les pêcheurs tirent leurs filets en luttant contre les vagues de l'Atlantique. A Ouidah nous découvrons aussi la Route des esclaves, ponctuée par la Place du tri, l'Arbre de l'oubli, et la Porte du non-retour face à l'océan. Après une journée sur « l'île paradisiaque » au milieu des mangroves, nous partons pour Ganvié, cité lacustre sans eau courante, sans électricité ni tout-à-l'égout mais avec une école ! Un vrai choc culturel et social.

Pour les trois jours à Abomey, nous partons par une "route de l'impossible" avec des épaves de camions et des travaux, 140 km avec un souvenir impérissable : la panne de notre 4x4. Par bonheur, dans le petit village d'Agon. Nous achetons des ananas succulents aux villageoises qui nous les coupent sur place. Et surtout cela nous permet de pénétrer dans l'école primaire et maternelle (cinq classes, 75 enfants par classe !) où les gosses et leurs maîtres sont trop contents de nous voir. Michèle prendra même une craie pour dessiner un coeur au tableau noir devant les élèves sidérés qui applaudissent ! Nous repartirons dans un taxi en remplacement du 4x4, à neuf dans ce véhicule improbable

déjà occupé, un dans le coffre et deux enfants sur mes genoux ! Je n'oublierai pas ces derniers 40 kilomètres.

A Abomey, nous logeons dans la seconde résidence de Crespin et déjeunons dans un maquis, restaurant traditionnel béninois défiant toute concurrence (3€ le repas). Les plats traditionnels sont le mouton, le poisson grillé (des soles énormes), l'*amiwo* (pâte de maïs), le manioc et la banane plantain. Nous récupérons un nouveau 4x4 avec chauffeur.

Les palais royaux d'Abomey laissent une impression de vérité, car fort délabrés. Leurs collections, en particulier des amazones, témoignent bien de la puissance des anciennes majestés. Nous découvrons aussi Dassa, le pays des collines. Comme c'est une contrée de baobabs, nous en enlaçons un pour nous imprégner des mille vertus de cet "arbre de vie". Puis retour à Cotonou et nuit réparatrice après les cahots de la route et les centaines de motos qui encombrant les voies urbaines. Michèle avait tenu à se rendre au marché de Dantokpa, le plus grand d'Afrique de l'ouest, réputé pour ses marchandes de Wax, le célèbre tissu dont se vêtent toutes les Béninoises. Elle fit avec les cousines force achats de ces tissus de toutes les couleurs.

La veille de notre départ, une autre aventure pleine d'émotions nous attendait : à Pahou, chez les Jah' (des guides rastafari), nous avons visité le village agro-écologique où tout est cultivé et fabriqué par les habitants. A l'école, les enseignants et les enfants nous reçurent avec une convivialité qui frôlait l'affection. Au moment de quitter ce pays si attachant, nous étions conscients de l'aventure humaine que nous avons vécue.

*D. Vibert*

### Adieu à Jacques Bidault



Jacques nous a quittés début février. Il venait juste d'avoir 70 ans. Il a lutté contre la maladie pendant un an avant de s'éteindre. Jacques a passé la majeure partie de sa carrière chez SG2 puis chez Sopra, où il a notamment exercé une fonction transversale au sein de la Banque puis de la Direction Qualité. Il était connu et apprécié de tous pour son professionnalisme et ses

qualités humaines. Retraité depuis 2012, il avait quitté son domicile parisien pour s'installer avec son épouse à St Leu-la-Forêt, se rapprochant ainsi de ses filles et de ses petits-enfants. Il partageait son temps entre Saint-Leu et sa maison de campagne en Touraine, sa région natale.

Jacques aimait la vie simple et la nature. Amateur de vie en plein air, il aimait raconter qu'un de ses plaisirs était de se promener dans les champs en Touraine avec son chien. Homme discret, il ne parlait pas beaucoup de lui, préférant écouter les autres. Grand-père attentionné, il s'occupait beaucoup de ses petits-enfants. Notre sympathie va à toute sa famille.

*F. Thélot*

**Le Cercle des Masters de Sopra est l'association (loi de 1901) des retraités de Sopra Steria et d'Axway Software.**

**Siège :** 6 avenue Kléber, 75116 Paris. **Président :** Henri Petiteau. **Vice-président :** Pierre Sevray. **Secrétaire :** Daniel Vibert.

**Trésorier :** Alain Parola. **Autres administrateurs :** Didier Darreau, Jacques Jouvard, Jean-Paul Magis, Jean Rota,

Christian Roussel et Françoise Thélot. **Lettre des Masters :** Susan Peel-Robert [speelrobert@wanadoo.fr](mailto:speelrobert@wanadoo.fr)

**Courriel Cercle :** [masters.sopra@gmail.com](mailto:masters.sopra@gmail.com) **Site Web Cercle :** [www.masters.soprasteria.com/fr](http://www.masters.soprasteria.com/fr)