

La Lettre des Masters



Move on !



**Bons plans régionaux :
à la découverte de Bordeaux**

Les Masters sont en phase avec le thème du kick-off : Avançons ! L'anticipation à laquelle je vous invitais en décembre fonctionne. Notre premier conseil d'administration s'est réuni au complet le 24 janvier. Trente Masters s'étaient inscrits pour participer au kick-off, occasion de faire connaissance avec nos futurs hôtes de Milan et de saluer nos amis indiens de Noida. Sept étaient présents à la présentation des résultats de Sopra Steria - trois regrets exprimés - et nous nous sommes retrouvés quatorze à l'issue, au Cercle National des Armées pour un déjeuner-rencontre, dans un cadre où nous prenons nos habitudes. Enfin, la rencontre avec Sopra Steria Italy à Milan recueille un succès sans précédent : 40 Masters et 37 conjoints. Encore faudrait-il ajouter celles et ceux qui, pour raison de santé, regrettent de ne pouvoir se joindre à nous. La mobilisation est bien là !

La Lettre ouvre ses colonnes à un membre du Comité exécutif du Groupe, Xavier Pecquet, qui nous présente Aeroline, un fleuron de Sopra Steria. Ceux qui avaient participé à la rencontre de Midi-Pyrénées à Toulouse en 2010 mesureront le chemin parcouru et retrouveront les noms de ceux qui nous avaient accueillis. Un grand merci à Xavier pour sa contribution et un grand bravo aux acteurs de cette saga.

Hormis la rencontre à Milan, notre prochain rendez-vous est le 13 juin, sauf passage éventuel d'un provincial à Paris. Prenez bien soin de vous.

Henri Petiteau
Président du Cercle



La Belle Epoque à Milan : Galerie Vittorio Emanuele II. 77 Masters et conjoints se rendront dans la capitale de la Lombardie en mai.

Alain Pagano nous propose une escapade à Bordeaux pour découvrir, entre autres, la nouvelle Cité du Vin. Si vous êtes tenté, il vous conseillera pour monter votre séjour.

Venez donc faire un petit tour à Bordeaux, vous ne serez pas déçus. Au-delà d'une ville embellie ces dernières années, la Cité du Vin inaugurée en mai 2016 offre expositions permanentes et temporaires toute l'année. D'une architecture résolument moderne, elle est située quai Bacalan, pas loin du quartier des Chartrons, berceau de l'histoire du vin de Bordeaux. Vous y passerez facilement deux à quatre heures. Une vingtaine d'espaces thématiques sur le vin dans le monde entier vous aideront à le découvrir de façon interactive : bar à vin, dégustation, histoire du vin, tests de connaissances et de reconnaissance olfactive ... huit étages, vue panoramique, deux restaurants.

Au pied du musée, vous pourrez embarquer sur le Bus de la Garonne, service de transport fluvial qui donne une belle vue sur la ville. A compléter par une visite des vieux quartiers (St Michel, St Pierre ...) mais aussi des quais très fréquentés par les Bordelais et les touristes, surtout par beau temps (très fréquent ici). En tramway on peut aussi pousser jusqu'au magnifique nouveau stade.

Et puis, si vous avez quelques jours devant vous, Arcachon est à une heure de train : vous arrivez au pied des plages. A une heure de voiture (visites organisées aussi par l'Office de tourisme) : St Emilion (encore du vin) et les châteaux du Médoc (toujours du vin !) Et essayez de profiter de la Fête du Vin ou la Fête du Fleuve qui ont lieu alternativement tous les ans en mai-juin. N'hésitez pas à nous contacter : afpagano33@gmail.com ou 06 85 22 22 22. Voir aussi www.laciteduvin.com. Nous serons ravis de vous conseiller et vous accompagner.

A. Pagano

Plus ça change ...

Après avoir été annéciens, ancileviens, prinniadiens, nous voici redevenus annéciens, et sans déménager ! Le 1^{er} janvier 2017, notre petite commune de Pringy est passée de 4.500 âmes à plus de 126.000 ! Non, pas de génération spontanée, de miracle ou d'explosion démographique subite. Simplement par la décision en 2016 des Ancileviens, des Cran-Gevriens, des Meythésans, des Prinniadiens et des Seynodiens de rejoindre leurs amis annéciens et de fonder une seule et même commune nouvelle : Annecy. Celle-ci devient alors la 5^e ville régionale et la 29^e ville française. Et le siège de Sopra redevient annécien !

D. Vibert

Arts et Cultures

Une nouvelle sélection très éclectique, pour le plaisir !

Annie et Raymond Gaertner

Livres

Petit Pays

Roman de Gaël Faye paru en août 2016

Editeur : Grasset



« En 1992, Gabriel, dix ans, vit au Burundi avec son père français, sa mère rwandaise et sa petite soeur, Ana, dans un confortable quartier d'expatriés. Gabriel passe le plus clair de son temps avec ses copains, une joyeuse bande occupée à faire les quatre cents coups. Un quotidien paisible, une enfance douce qui vont se

disloquer en même temps que ce « petit pays » d'Afrique, brutalement confronté au génocide Rwandais. Avec un rare sens du romanesque, Gaël Faye évoque les tourments et les interrogations d'un enfant pris dans une Histoire qui le fait grandir plus vite que prévu. Nourri d'un drame que l'auteur connaît bien, un premier roman d'une ampleur exceptionnelle, parcouru d'ombres et de lumière, de tragique et d'humour, de personnages qui tentent de survivre à la tragédie. » Ce roman a obtenu le prix Goncourt des lycéens 2016.

Bandes dessinées

Jirô Taniguchi, *l'homme qui marche, le gourmet solitaire, l'humaniste contemplatif, s'est éteint le 11 février dernier. Il était l'auteur de mangas, entre autres Le Journal de Mon Père, Quartier Lointain (qui a été porté au cinéma) ou encore Le Sommet des Dieux.*

Le Sommet des Dieux

Scénario Baku, Yumemakura, et dessin Jirô Taniguchi

Editions Kana



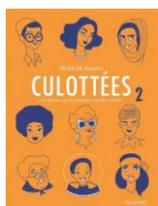
Cinq albums à couper le souffle ! Taniguchi nous immerge, au travers d'une enquête policière, dans le monde de l'alpinisme. « Le dépassement de soi, l'aventure, la passion de la montagne, sont les leitmotifs de cette formidable aventure. » Amateurs de mangas ou non, laissez-vous tenter par les œuvres de Taniguchi. Le lien ci-

après permet d'accéder à un documentaire lui rendant hommage : <https://youtu.be/TVb-S5KmRM4>

Culottées

Des femmes qui ne font que ce qu'elles veulent

Scénario et dessin Pénélope Bagieu, Editions Gallimard



« Pénélope Bagieu brosse avec humour et finesse quinze portraits de femmes, combattantes hors normes - certaines très connues, d'autres moins - ayant toutes, à un moment ou à un autre de leur existence, su prendre en main leur destin sans demander l'avis de personne. Issu du blog éponyme signé par Pénélope Bagieu, chaque volume des *Culottées* se compose de différents

portraits de femmes qui ont su braver la pression sociale de leur époque pour mener la vie de leur choix.

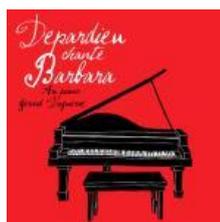
Musiques

Depardieu chante Barbara

Gérard Depardieu accompagné de Gérard Daguerre

Parution Février 2017

Editeur : Because



20 ans après sa disparition, Barbara revient en chansons au travers de Gérard Depardieu qui fut l'un de ses plus proches amis et qui a su lui rendre un vibrant hommage dans un spectacle donné aux Bouffes du Nord, début février. Accompagné par Gérard Daguerre, pianiste de Barbara, un Depardieu bouleversé et

bouleversant chante quatorze chansons créées par la dame en noir, comme autant de déclarations d'amour.

Rencontres

Bibliothèque Nationale de France

Site Richelieu - Louvois

5 rue Vivienne, 75002 Paris



Le site de Richelieu, berceau historique de la BNF, fait actuellement l'objet d'un projet de rénovation qui devrait se terminer en 2020 avec la réouverture au public de l'intégralité de sa

structure. Situé en plein centre de la capitale, cet ensemble identifié désormais sous le nom de Richelieu - Louvois est constitué de plusieurs bâtiments remarquables abritant diverses collections spécialisées de la BNF. Une partie de ceux-ci a déjà pu rouvrir ses portes au public depuis la mi-décembre 2016 et est donc à redécouvrir dès maintenant.

http://www.bnf.fr/fr/la_bnf/renovation_richelieu/a.decouvrir_zone_renovée_richelieu.html

Renseignements complémentaires sur le site : www.bnf.fr

Elbphilharmonie Hamburg

Conception Herzog & De Meuron, Hambourg



Petit clin d'œil pour tous ceux qui ont participé à la sortie des Masters à Hambourg, avec cette vue sur le somptueux et spectaculaire bâtiment de la Philharmonie de l'Elbe qui a enfin pu ouvrir ses portes

avec 10 années de retard. Véritable prouesse architecturale, il surplombe l'Elbe de près de 126 mètres tout en s'insérant au cœur du port de Hambourg.

<http://www.arte.tv/guide/fr/038318-002-A/1-elbphilharmonie>

Raymond vous invite à proposer des livres, CD, films ou autres événements culturels pour cette rubrique en le contactant sur : gaertner.raymond@numéricable.fr

Vies de Masters

L'odyssée de l'empathie

Nicole Joky raconte son engagement pour l'éducation bienveillante.

Avant d'opter pour l'informatique, j'ai enseigné les sciences naturelles ; chercher à comprendre, expliquer, m'a toujours intéressée. Au cours des années soproasiennes, j'ai continué à m'informer sur l'éducation, la communication et les neurosciences. Lectures, conférences et rencontres m'ont fait découvrir une science qui bouge et des personnes très attachantes. Cela m'a conduite à adhérer à une association, *Les Parents d'Amour, les Grands-Parents d'Amour*, créée par le docteur Michel Meignant qui milite en faveur de l'abolition de la violence éducative ordinaire et pour le développement de la parentalité bienveillante.

Qu'est-ce que la violence éducative ordinaire ? Coups, menaces, punitions, chantages, jugements, dévalorisations, isolements, manipulations... Quant à l'éducation bienveillante, à l'opposé du laxisme et de la permissivité, c'est une histoire d'attitude, basée entre autres sur la Communication Non Violente développée par Marshall B. Rosenberg : observer sans évaluer, savoir identifier et exprimer ses sentiments, ses besoins, ses demandes. Plus qu'un outil, c'est une attitude basée sur le respect, la bienveillance et l'empathie. Les recherches les plus récentes sur le cerveau humain prouvent qu'une éducation empathique et respectueuse permet au cerveau de se développer de façon optimale. À l'opposé, le stress, les humiliations, les violences verbales ou physiques peuvent modifier en profondeur un cerveau en construction et entraîner des troubles cognitifs, dépressions, addictions, conduites à risques...

Une investigation passionnante - Pour mieux comprendre comment se transmet la violence éducative, Michel Meignant et Mário Viana sont partis enquêter à travers le monde. Ainsi est né le film « *L'odyssée de l'empathie* », grâce à un financement participatif. Sa diffusion est soutenue par notre association *Les Parents d'Amour*. Au fil d'une investigation passionnante et de témoignages émouvants, le film montre comment une éducation bienveillante peut contribuer à résoudre les problèmes de la violence envers l'homme et la nature. Alternant interviews, reportages et séquences musicales, le film explore les différentes facettes de l'empathie, des origines de l'humanité aux plus récentes découvertes.

Mon rôle dans tout cela ? Promouvoir ce beau film, rencontrer des associations qui souhaitent le projeter, rechercher de nouveaux débouchés, être à l'écoute des initiatives nombreuses dans ce domaine et assurer quelques tâches de secrétariat ... autant d'activités variées qui m'ont permis de rencontrer des acteurs impliqués dans le domaine de la petite enfance, de vivre des moments précieux avec amis et famille. Les projections sont annoncées sur le site du film : www.odyssée-d-l-empathie.com. La prochaine aura lieu à Suresnes le 21 mars, en présence des réalisateurs ; j'y serai. Inscrivez-vous ! A lire sur le sujet : « *Châtiments corporels et violences éducatives* », Dr Muriel Salmona, Dunod ; « *Vivre heureux avec son enfant* », Dr Catherine Gueguen, Réponses Laffont.

N. Joky

Nouveaux Masters

Le Cercle accueille aussi Claude Laplace, dont nous présenterons le parcours dans notre prochain numéro.



Philippe HEAULME - Diplômé de l'Ecole d'Ingénieur Électricien de Grenoble, Philippe a débuté sa carrière chez Schneider Electric comme responsable Achat au département système électronique de sécurité. En 1989, il a rejoint Sopra pour diriger l'agence industrie de Grenoble. Ce fut le début d'une carrière de 30 ans jalonnée de succès dans le domaine des ERP et du Conseil. En 1989, il était chargé avec Christian Rousot de proposer à la DG une stratégie pour le marché de l'industrie. A l'issue de cette réflexion, Sopra affichait l'ambition de devenir un acteur de référence dans ce vaste secteur et choisissait le progiciel GEMMS, qui deviendra la première brique de l'offre Oracle Application après le rachat de l'éditeur. Ce fut la concrétisation de très belles références et aussi d'un positionnement de premier ordre auprès d'Oracle. Responsable de l'offre, Philippe assurait la direction de projet et les relations avec l'éditeur avec beaucoup de persuasion, de créativité et surtout de capacité à travailler en équipe dans un dispositif matriciel avec les équipes marchés. Il a ensuite été en charge du lancement d'activités autour d'autres ERP et a contribué au développement des activités de Consulting. Aujourd'hui Philippe consacre son temps à la pêche en mer chez lui au Croisic et garde un pied-à-terre parisien où il développe une activité de conseil en investissement immobilier. G. Koessler



Claude WOLFF - Après une maîtrise d'informatique à Grenoble et un Master Économie-Gestion à l'IAE d'Aix-en-Provence, Claude a débuté sa vie professionnelle chez Télésystèmes comme ingénieur d'applications. Mais rapidement sa fibre commerciale a pris le dessus et il s'est orienté vers un métier commercial. Tour à tour responsable commercial grands comptes puis directeur d'agence banque assurance, il connut successivement Dataid repris par Att Istel, et Anjou Télématique. Avec le rachat de cette dernière en 1999, il entra chez Sopra et fut pendant dix ans directeur de marché grands comptes au sein de l'entité Services Financiers. De 2010 à 2016 il était account manager dans l'entité Evolan puis dans la filiale Sopra Banking Software. Pendant 17 ans, les Soproasiens ont pu apprécier ses qualités humaines et professionnelles et sa grande capacité d'adaptation aux différentes tâches qui lui étaient confiées. Depuis sa retraite, il se partage entre son domicile à Boulogne-Billancourt et Marseille où se trouvent ses racines familiales. Comme beaucoup d'entre nous, il connaît les joies d'être grand-père. Fêré de golf, il a acquis un niveau que beaucoup pourraient lui envier. Passionné aussi par l'histoire des civilisations, il suit depuis janvier des cours à La Sorbonne pour satisfaire cette soif de connaissances qu'il n'avait pas eu le temps d'étancher pendant sa vie active. B. Thomasset

Echos de Sopra Steria

L'aéronautique, domaine phare du Groupe



Xavier Pecquet,
Directeur d'Aeroline

Aeroline est une Direction créée en 2013 pour regrouper les principales activités Sopra Steria dans le domaine aéronautique. Quelques chiffres : environ 3.000 personnes basées en France, Allemagne, UK, Espagne et Inde, avec un chiffre d'affaires de près de 300 M€ en 2017. Ses principaux clients sont Airbus Group (depuis huit ans, premier client de Sopra Steria), Safran, Thalès, ASL et Dassault Aviation. Notre activité Aéronautique a réellement commencé sur le compte Airbus à Toulouse au début des années 2000, tant dans l'informatique de gestion que dans l'informatique embarquée (STIE en jargon soprasien). A la fin des années 2000, une activité Consulting a été créée pour renforcer notre montée en valeur. Parallèlement à cette expansion toulousaine, la division Industrie à Paris a développé nos activités sur les comptes Safran, puis Thales, et depuis deux ans Dassault Aviation et ASL, avec un fort succès. L'accompagnement du très fort développement sur le compte Airbus Group a permis une forte évolution de l'activité à Marseille chez Airbus Helicopter, ainsi qu'à Rouen et Bordeaux, mais aussi la création d'activités en Allemagne, en UK et en Espagne à une époque où Sopra était peu présente dans ces pays.

Dès 2005, l'activité de Toulouse sur Airbus a été une des principales contributions au développement de Sopra Group India à Noida (en parallèle de France Telecom/OBS) avec un partage d'activité sur le Bundle CBO (Customer Back Office) qui est encore à ce jour (12 ans après) une opération clé toujours partagée entre Toulouse et Noida (et Hambourg).

En 2014, l'arrivée de Steria a conforté notre présence en volume mais aussi, surtout, avec de nouvelles offres, en particulier l'activité d'infrastructures et de cybersécurité nous permettant d'être de plus en plus capables de faire des offres *end to end*. Enfin, en octobre 2015, CIMPA, la filiale PLM d'Airbus Group est venue nous rejoindre avec ses 1.000 personnes, sa présence en France, Allemagne, Espagne et UK, ses compétences métiers aéronautique et son apport très fort sur le digital. CIMPA nous permet d'être un acteur clé de la continuité digitale et d'être présent de l'Engineering au Customer Services en passant par le Manufacturing.

Nous avons deux principaux challenges :

- En interne, continuer à ajuster notre modèle d'organisation, transnational par nature pour Airbus Group, avec un modèle Sopra Steria qui est géographique par BU.

- En externe, nos clients sont des leaders mondiaux « agités » par la révolution digitale tout en continuant à réaliser des produits industriels critiques à haute valeur ajoutée et à durée de vie très longue (30 à 50 ans). Ils attendent de nous, qui sommes un de leur principaux fournisseurs, une créativité maximum sur le digital, une capacité d'élaborer de nouveaux modèles de collaboration, le maintien de cette sûreté de fonctionnement qui est un critère majeur pour ce type d'industrie et de les accompagner en Asie et aux USA.

Si l'on doit citer des acteurs clés qui ont permis à Aeroline d'exister, je pense naturellement à Josyane Testa-Evans, Mohammed Sijelmassi, Michel Gallas et Olivier Darricarerre. Nombreux sont ceux qui ont pris le relais ou qui ont renforcé le management d'Aeroline : Gisèle Sanquirgo, Pierre Lopez, Philippe Jouannaux, Sébastien Leforestier, Nicolas Misiak, Pascal Naudin, Rémy Carbonel, Eric Druillolle, Franck Farruch, Hervé Forestier, Alexandre Correia, Rafael de Benito, Philippe Armandon et... tous ceux que j'ai oubliés.

En conclusion, vous pouvez voyager tranquille, car il y a de plus en plus de valeur ajoutée Sopra Steria dans les avions que vous prenez !

X. Pecquet

Les résultats 2016 dépassent les objectifs

Un début d'année riche en manifestations : le kick-off et les résultats 2016. Le kick-off rassemblait 3.600 managers de Sopra Steria et... une vingtaine de Masters, autour du thème *Move on* : avançons. Pierre Pasquier introduit Yuval Noah Harari, historien, auteur du best-seller *Sapiens*, qui parle de l'avenir créé par les avancées scientifiques et technologiques. Vincent Paris dresse les grands axes du projet 2020, fait le bilan de l'année écoulée et insiste sur la nécessaire accélération pour partager les priorités et la feuille de route 2017. Douze managers interviewent Vincent Paris sur les thématiques identifiées au cours du kick-off, autant d'occasions de rappeler l'importance du collectif et de ce qui rassemble : les valeurs, les fondamentaux.

En conclusion, Pierre Pasquier réaffirme l'approche stratégique : être indépendant et européen avec une démarche *one to one* et une offre verticale. Il insiste sur l'importance à attacher aux offres, notamment le consulting et le software, et rappelle le challenge : s'adapter à la globalisation et traiter notre transformation digitale en faisant les bonnes analyses et en prenant les bonnes décisions. Il invite à faire des propositions pour une célébration particulière en juillet 2018 : les 50 ans du Groupe. Les faits marquants de l'exercice 2016 : une bonne performance et des objectifs dépassés, la consolidation d'une position leader en France, la montée en valeur des offres et du digital, le renforcement de Sopra Banking Software et le renouvellement du projet d'entreprise.

H. Petiteau

Le Cercle des Masters de Sopra est l'association (loi de 1901) des retraités de Sopra et d'Axway Software.

Siège : 9 rue de Presbourg 75116 Paris. **Président** : Henri Petiteau. **Vice-président** : Pierre Sevray. **Secrétaire** : Daniel Vibert.

Trésorier : Alain Parola. **Rencontres** : Pierre Sevray et Jean Rota. **Site Web** : Christian Roussel.

Autres administrateurs : Jacques Jouvard et Jean-Paul Magis. **Lettre des Masters** : Susan Peel-Robert speelrobert@wanadoo.fr

Courriel Cercle : masters.sopra@gmail.com **Site Web Cercle** : www.masters.sopra.com