

# La Lettre des Masters



**50 ans !**



**Assemblée Générale :  
une journée forte en émotions**

*I had a dream* : rassembler les trois fondateurs de Sopra. L'an passé, l'absence de Pierre Pasquier à notre AG nous avait amenés à annuler la célébration des 50 ans de la naissance de Sogeti. Cette année, nous espérions fêter avec eux les 50 ans de la création de Sopra. Hélas, François Odin nous a quittés la veille de notre AG. François avait rejoint les Masters en 2009 et avait choisi d'arrêter son adhésion formelle en 2016 en nous recommandant : « *Les valeurs que cultive le Cercle restent fondamentales, et je souhaite que vous puissiez poursuivre votre action à leur service. Longue vie au Cercle des Masters!* ». Notre prochaine Lettre lui rendra hommage.

Succès sans précédent de notre AG qui a rassemblé près de 60 % des adhérents le 15 novembre. Un constat un peu amer : l'arrivée des nouveaux compense tout juste la disparition des anciens. Cette Lettre ressemble trop à une rubrique nécrologique.

La perspective de notre rencontre à Oslo le 29 mai prochain suscite un véritable enthousiasme qui entraîne des conséquences logistiques : l'obligation de réserver dès maintenant les chambres d'hôtel. L'opération est en cours et le contact avec nos hôtes est établi. Ce sera le temps fort de l'année.

Que Noël, la fête de famille par excellence, vous apporte joie et sérénité et « *...que l'année entière vous soit douce et légère ...* ».

*Henri Petiteau*  
**Président du Cercle**



*Sous une petite pluie intermittente, les membres du conseil d'administration et leurs conjoints, en visite à Annecy, découvrent le « chemin idéal » de Léo Gantelet (à gauche sur la photo).*

Événement riche en nouvelles tristes ou riantes comme la vie, comme disait Pierre Pasquier, notre AG du 15 novembre a réuni 53 Masters dans le nouvel auditorium de Sopra Steria Kléber. A l'issue de l'AG et de la remise de magnums de champagne aux gagnants du concours photo de Madrid, 33 conjoints ont rejoint le groupe pour écouter Pierre Pasquier, venu nous retrouver en compagnie de Jean Mounet et de Xavier Pecquet. Avant de parler des projets du Groupe (*voir notre article page 2*), le Président a annoncé la nouvelle la plus marquante de la journée, le décès de François Odin, cofondateur de notre entreprise. Intense émotion. Pour commémorer les 50 ans de Sopra, Henri a remis à Pierre Pasquier le recueil de témoignages des Masters qu'il préparait depuis un certain temps, souvenirs inoubliables ou drôles qu'une trentaine d'entre nous ont rédigés pour marquer cet anniversaire. L'après-midi, après un buffet convivial offert par Sopra Steria, 75 Masters et conjoints sont partis visiter la rétrospective sur Miro au Grand Palais et 47 se sont encore retrouvés à 19 heures au Cercle Militaire pour le dîner de clôture de cette journée mémorable.

**Bilan 2018** - Depuis novembre 2017 et notre dernière AG, le Cercle compte six nouveaux Masters mais déplore quatre deuils : Michel Brouard, Jean-Luc Château, Bernard Gruau et Jacques Ruscon. Nous comptons actuellement 92 membres.

*Voyage annuel* - L'événement principal de l'année était le voyage à Madrid avec une participation record de 42 Masters et 33 conjoints. L'accueil de nos collègues espagnols était très chaleureux et la journée de visite de Tolède particulièrement appréciée. Le succès toujours grandissant de ce voyage annuel va nécessiter de la part de nos GO Pierre Sevray et Jean Rota, de nouveaux modes d'organisation à l'avenir.

*La Lettre des Masters* (Susan Peel-Robert) est parue chaque trimestre avec un nombre toujours croissant de contributeurs : 25 Masters ont participé à sa rédaction cette année. *Notre site web* (Christian Roussel) a été actualisé régulièrement. Vous y trouverez notamment les dernières informations sur la mutuelle. *Carte de vœux* : Michèle Vibert a réalisé une très belle carte pour nos vœux 2019.

*Les occasions de rencontres avec Sopra Steria* ont été au nombre de quatre en 2018. En janvier, 21 Masters ont pu participer au kick-off annuel du management du Groupe et plusieurs représentants du Cercle ont assisté aux différentes

*Suite page 2*

## AG (suite)

annonces financières, en février, juin et juillet. Henri Petiteau a assisté régulièrement aux V2 Sociétés.

**Mutuelle** - Avec Didier Darreau, en charge de nos relations avec Klésia, Henri s'est rendu au siège de la mutuelle pour rencontrer le nouveau directeur grands comptes, Didier Agenet. L'augmentation de la cotisation de 40% annoncée à certains par courrier était finalement une fausse alerte ! Autre bonne nouvelle : la possibilité de choisir le prélèvement mensuel de la cotisation.

**Initiatives régionales** - Si la participation aux activités organisées par le Cercle a évolué favorablement en 2018 et montre le dynamisme de notre modèle de fonctionnement, une désaffection s'est affichée pour les initiatives régionales : festivals de Saoû et d'Aix-les-Bains, cirque de Domont, événements choisis car des Masters sont impliqués dans leur organisation. La recherche de rendez-vous nouveaux s'impose en 2019.

**Finances** - Autre réussite de l'année, financière celle-là, annoncée par notre trésorier Alain Parola, est la reconstitution de la réserve du Cercle (un exercice d'avance), facilement grignotée quand les frais du voyage annuel sont mal maîtrisés. Par mesure de sagesse, une augmentation de notre cotisation annuelle à 60 euros a été proposée et acceptée à l'unanimité.

### Agenda pour 2019

**22 janvier** : Kick-off Sopra Steria (les festivités pour les 50 ans de Sopra Steria ont été annulées)

**28-30 mai** : Voyage annuel à Oslo

**12 juin** : Assemblée générale du Groupe

**7 ou 14 novembre** : AG 2019 du Cercle

## Sopra Steria : de grands changements en vue

Sopra Steria sort combattif d'une conjoncture difficile. Confiant, malgré l'annonce d'un ajustement à la baisse des prévisions (*profit warning*) que Sopra Steria a diffusée auprès des milieux financiers en octobre concernant Sopra Banking Software, Pierre Pasquier a expliqué aux Masters réunis que « *ces difficultés ne sont pas existentielles* », et il a confirmé la stratégie d'indépendance du Groupe.

Pour asseoir cette ambition, il a annoncé un vaste projet de transformation du Groupe pour les prochaines années. Car si la fusion avec Steria s'est bien passée, le marché, quoique porteur, est extrêmement exigeant. Il faut aujourd'hui renouveler l'ensemble des offres et approches clients, et mettre en place une *softwarehouse* autour de l'offre Banque en investissant pour transformer en véritables produits les acquisitions Delta, Cassiopae, Callatay & Wouters, offre Thaler dépôts/épargne... Autres changements annoncés : la manière de gérer les ressources humaines, le relookage de l'Académie, la création d'un cloud privé avec un data center pour stocker les savoir-faire et l'expérience du Groupe en vue de leur réutilisation, la mise à disposition d'outillages et de cas d'usages, enfin la création d'une Direction centrale pour l'activité off-shore. Pierre Pasquier fait appel au volontarisme et à l'engagement de ses troupes pour réussir cette transformation qui ouvrira la voie à d'intéressantes perspectives d'avenir.

D. Vibert, S. Peel-Robert

## Disparitions

Le Cercle a eu le malheur de perdre deux de ses plus anciens membres cette année : Michel Brouard décédé en février à l'âge de 79 ans et Jacques Ruscon décédé le 11 septembre à 74 ans. Nous adressons toutes nos condoléances à leurs familles.



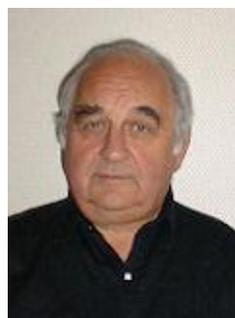
### Hommage à Jacques Ruscon par Pierre Cormery

Qui était Jacques ? Un homme curieux de tout, passionné, rigoureux, un super musicien, un très bon collègue, un homme responsable et sociable. J'ai connu Jacques en 1969, Sopra nous avait confié l'informatisation complète de Pechiney

Nederland, un projet de trois années. Sa capacité d'adaptation extraordinaire lui a permis, en quelques semaines, de se créer une vie sociale locale. Il a appris le néerlandais (ce qui n'est pas une mince affaire) et il a pris les commandes de l'orgue de l'église de Vlissingen. Puis nous nous sommes perdus de vue quelques années.

Pour des raisons personnelles, vers les années 78, il m'a contacté et émis le souhait de venir travailler au Sénégal, souhait concrétisé par un projet à la Direction des affaires maritimes de Dakar. Une fois de plus, durant l'année qu'il a passée avec moi, il a appris la langue du pays, le wolof, il s'est intégré socialement ; il a tenu l'orgue de la cathédrale de Dakar et a même prodigué des leçons de musique à notre fils, Thierry. Il a profité de ce séjour pour faire la connaissance d'Adèle qui est devenue sa compagne et son épouse pendant près de 40 ans. Mon épouse Josette témoigne : « *Jacques est une personne rare que j'ai beaucoup apprécié pour sa gentillesse, sa patience et sa disponibilité* ».

A son retour en France, Pierre Pasquier lui a confié la gestion de la logistique de Sopra. Dans le cadre de ce travail, il a rencontré régulièrement la plupart d'entre nous. Il s'est ouvert à une nouvelle passion, le modélisme. On s'est revu régulièrement et j'avais le plaisir de déguster la cuisine africaine d'Adèle. Si vous passez près d'une église et entendez un concert d'orgue, soyez sûr que c'est Jacques qui vous envoie un signe.



### Hommage à Michel Brouard par Hervé Déchelette

Michel Brouard nous a quittés récemment, à la veille de ses 80 ans. Il était en forme, aimait la fête et venait justement de partager de bons moments avec ses amis. Rien ne permettait d'anticiper son départ brutal après une vie bien remplie.

Il a débuté sa carrière de banquier à Paris d'abord, puis à Annecy à partir de la fin des années 60. Je l'ai connu dès mon arrivée à Sopra en 1974 à l'époque où il faisait partie de l'état-major de la Lyonnaise de Banque à Annecy. Souriant et affable dans l'exercice

de son métier de banquier, il inspirait la sympathie tout en gardant une part de mystère. Michel a rejoint Sopra fin 1990. Affecté au sein des équipes de contrôle de gestion, il a accompagné et supervisé avec compétence de nombreuses unités, notamment à Paris et Montreuil. Son parcours à Sopra a pris fin mi-1998 lorsqu'il est parti en retraite à 60 ans.

Tous ceux qui l'ont connu se souviennent sûrement de son humour communicatif. Parfois un peu bougon ou ronchon, il savait toujours rétablir les situations par un bon trait d'humour. Peut-être cachait-il ainsi une timidité pas toujours avouée ? Mais on a souvent ri de très bon cœur avec lui. Nicole, son épouse, me dit qu'il avait été très sportif en son temps (vélo, tennis et bateau), qu'il s'était investi dans la photographie et qu'il adorait la musique (il avait été Petit chanteur à la Croix de Bois et jouait du piano). Plus récemment, depuis sa retraite, il s'était plongé dans l'informatique (héritage de Sopra ?) et y consacrait beaucoup de temps. Plutôt discret, il ne parlait pas beaucoup de lui. Il possédait une résidence familiale à Déols, proche de Châteauroux, où il aimait séjourner avec son épouse, leurs deux enfants et cinq petits-enfants. Un premier arrière-petit-enfant est venu très récemment compléter cette belle famille. Notre sympathie va à Nicole et à toute sa famille. De tous Michel était très fier.

## Conseil d'administration à Annecy

Le conseil d'administration du Cercle a pris l'habitude, une fois par an, de tenir une réunion ailleurs qu'à Paris. C'est ainsi qu'Annecy a vu arriver dix Masters et autant de conjoints le 1<sup>er</sup> octobre. C'était, pour certains, la découverte du siège social de Sopra Steria, royalement installé entre jets d'eau et bosquets. Mais notre premier rendez-vous était avec Léo Gantelet dans son parc riche de symboles où un parcours initiatique par les étapes de la vie nous a emmenés d'une sculpture à l'autre, œuvres de Léo, de sa femme, de son fils, d'amis sculpteurs.

Le lendemain, place au travail pendant que les conjoints découvraient la vieille ville, puis retrouvailles lors d'un sympathique déjeuner offert par Sopra Steria avec les autres Masters résidents dans la région. L'après-midi, le tourisme a repris ses droits avec la visite d'une entreprise emblématique de la région, Paccard, fondateurs de cloches depuis 1796, à qui on doit la Savoyarde, la grosse cloche du Sacré-Cœur de Paris. Ensuite, découverte de la basilique de la Visitation perchée sur les hauteurs d'Annecy où sont enterrés St François de Sales et sa consœur Ste Jeanne de Chantal. Ce n'est pas commun d'avoir, comme Madame de Sévigné, une sainte pour grand-mère ! Le lendemain, croisière sur le lac et découverte de la nécropole des Glières, haut-lieu de la Résistance, enfin visite d'une fabrique artisanale de fromages où Annick n'a pas résisté à l'achat de cinq roblochons pour 20 euros. Merci à Michèle et Daniel Vibert qui ont organisé ce séjour convivial. C'était aussi très sympathique de retrouver les Masters de la région. *SPR*



**Joyeuses Fêtes  
à tous nos lecteurs  
Bonne Année 2019**



## Nouveaux Masters

*Le Cercle souhaite la bienvenue à deux nouveaux Masters, Roger Cressend et Didier Dumotier-Cazes.*



**Roger CRESSEND** - Roger, c'est une carrière de 44 ans au sein du Groupe, de Sopra en 1974 à Sopra Banking Software. Engagé par François Odin au sortir de l'ECA, je l'ai connu dès son entrée dans la société à Annecy. Nous pratiquions tous deux le football et il a fait les beaux matches de l'équipe Sopra. Roger a connu le métier dans toutes ses étapes. Il a

utilisé les moyens disponibles à chaque période, de la carte perforée pour finir dans le Cloud ; il a pratiqué toutes les activités depuis programmeur jusqu'à la direction de projet et l'expertise pour les clients bancaires ; il a suivi les évolutions techniques et fonctionnelles ; il a grandi avec le Groupe. Une ligne directrice peut néanmoins être relevée, celle des progiciels bancaires. Responsable des offres gestion des crédits, arrêts de comptes et facturation des services, il a répondu à de nombreux appels d'offres, s'est beaucoup déplacé à l'étranger et a participé à d'importants projets en tant que pilote, expert, responsable de la cohérence du SI. Mais 44 ans, c'est aussi partager une relation humaine de tous les instants, aussi bien dans la bonne humeur que dans les moments de stress, pour toujours avancer, et dans les valeurs de Sopra. Roger se tourne aujourd'hui vers une troisième partie de carrière constituée de vélo, balades et voyages. *D. Vibert*

### Didier DUMOTIER-CAZES

Après une maîtrise d'informatique à l'Université de Jussieu Paris VI, Didier rejoint Sopra au sein de la division Banque dès 1984. Un grand chantier était en cours dans l'environnement technique IBM AS400 afin de poser les bases d'un « semi-produit » destiné à couvrir les besoins d'une « petite » banque. Didier participe à cette aventure comme



chef de projet de la comptabilité bancaire en R&D. Il oriente ensuite sa carrière vers des projets clients toujours en relation avec la recherche et développement de la division Banque, intervenant comme chef de projet, directeur de projet, directeur d'agence, consultant fonctionnel. Il intervient aussi à l'étranger, principalement en Afrique. Après de courtes missions au Burkina Faso et au Sénégal, il est détaché en famille pendant six ans pour diriger des projets SI pour des clients comme le Crédit du Maroc, le CIH, le Crédit Agricole du Maroc. La dernière partie de son carrière fut consacrée au coaching et à la formation des jeunes pousses de Sopra Banking Software, missions importantes que lui permettait sa connaissance des métiers et domaines fonctionnels. Depuis le début de sa retraite en août, Didier se consacre au tennis de table, au bénévolat Musilac, aux voyages, lecture, cinéma. *P. Thorens*

## Les Bonnes Adresses

### Coup de cœur pour les marchés de Noël en Alsace

Françoise Thélot nous recommande une petite tournée en Alsace avant la fin de l'année pour découvrir quelques marchés traditionnels.



Nous entrons dans le temps de l'Avent avec ses festivités à l'approche de Noël. Pour vivre pleinement ce moment, je vous suggère de vous rendre quelques jours en Alsace et de profiter de cette atmosphère de fête. Pour un séjour réussi, il faut aimer :

- ❶ Flâner dans les rues pour admirer les maisons traditionnelles mises en valeur avec leurs décorations de Noël : branches de sapin, boules de couleur, guirlandes. Si vous avez de la chance, vous pourrez profiter de quelques flocons de neige et l'atmosphère sera magique !
- ❶ Goûter les pâtisseries de Noël spécifiques de la région : pains d'épices, bredele (petits gâteaux), baerewecke (pain aux fruits secs), kouglofs et autres spécialités alsaciennes ;
- ❶ Boire du vin chaud proposé dans les petits chalets ;
- ❶ Privilégier l'authenticité des sites traditionnels dans le cœur historique des villages et des vieux quartiers où il règne une atmosphère de fête ;
- ❶ S'intéresser aux artisans locaux. La plupart des communes font des efforts pour les mettre en avant.

Il est conseillé d'éviter la foule si possible : venir en semaine, profiter du calme du matin... Personnellement, je fréquente plus particulièrement le Haut-Rhin, aussi j'ai vraiment apprécié :

**EGUISHEIM** - Village incontournable de la Route des Vins d'Alsace, c'est l'un des plus beaux et typiques villages d'Alsace. Les ruelles du tour de ville le long des remparts sont particulièrement pittoresques avec leurs maisons à colombage. *Marché de Noël du 1<sup>er</sup> au 31 décembre.*

**COLMAR** - Un parcours au fil des rues piétonnes de la vieille ville entraîne le promeneur à la découverte des cinq marchés de Noël traditionnels. Le parcours est fléché, aussi vous vous laisserez guider pour admirer le patrimoine ancien valorisé par toutes les décorations. Dès 17h, à la nuit tombée, la magie de toutes les illuminations vous enchantera. *Marché de Noël du 1<sup>er</sup> au 31 décembre.*

**KAYSERSBERG** - Village caractéristique du vignoble avec ses remparts, son château et ses vieilles maisons. *Marché de Noël du 30 novembre au 23 décembre.*

**RIQUEWIHR** - Village emblématique du vignoble avec ses remparts entourant ses vieilles maisons. Ce site est très fréquenté mais c'est très agréable le matin avant la foule des visiteurs. *Marché de Noël du 1<sup>er</sup> au 23 décembre.*

Bien évidemment, cette liste n'est pas exhaustive !  
Bon séjour en Alsace.

F. Thélot

## Carte Postale

### Nostalgie indienne

Joëlle Grisolet a quitté l'Inde pour le Sri Lanka, mais elle regrette l'ambiance de Pondichéry.

Pondichéry, ses boutiques 5 mètres de long sur 3 de large et de haut. On y trouve absolument de tout. Par exemple, spécialité vis, boulon, rondelle : les boîtes du sol au plafond, et le gars sait exactement où est celle dont vous avez besoin (car vous venez pour une vis ou une rondelle). C'est génial, pas de perte. Comme chez le pharmacien qui vous donne un, deux ou trois cachets, juste le compte, selon l'ordonnance. Et puis le marché, j'adore ce marché de Pondichéry : fleurs, légumes, poissons, et autour de la grosse horloge, les tissus et les machines à coudre qui fonctionnent en continu. Comme tout ça me manque, cette ambiance, ces parfums, ces couleurs...

Ici, à Negombo au Sri Lanka, ce n'est pas pareil, ni le quartier où je vis, très résidentiel avec de grands hôtels. Ambiance touristes. Dans le centre, là où la ville vit, il n'y a pas de grand marché, sauf le dimanche. Il est fait de bric et de broc, c'est autre chose ! Si vous trouvez une boutique comme à Pondichéry, c'est qu'elle est tenue par un tamoul (Indien du sud), et là on retrouve la taille de la boutique, pas un mètre carré non utilisé, et le vendeur qui sait où tout est. Mais l'Inde est devenue difficile à cause du visa. Sortie obligatoire tous les 90 jours, et à Pondichéry il n'y a pas de frontière proche, donc ça veut dire partir loin. Bon, on n'est pas malheureux quand même, on est parti à Bali deux fois depuis Sri Lanka, mais ça finit par coûter cher. J. Grisolet



Pêcheurs perchés au Sri Lanka

**Le Cercle des Masters de Sopra est l'association (loi de 1901) des retraités de Sopra et d'Axway Software.**

**Siège :** 6 avenue Kléber, 75116 Paris. **Président :** Henri Petiteau. **Vice-président :** Pierre Sevray. **Secrétaire :** Daniel Vibert.

**Trésorier :** Alain Parola. **Autres administrateurs :** Didier Darreau, Jacques Jouvard, Jean-Paul Magis, Jean Rota,

Christian Roussel et Françoise Thélot. **Lettre des Masters :** Susan Peel-Robert [speelrobert@wanadoo.fr](mailto:speelrobert@wanadoo.fr)

**Courriel Cercle :** [masters.sopra@gmail.com](mailto:masters.sopra@gmail.com) **Site Web Cercle :** [www.masters.sopra.com/fr](http://www.masters.sopra.com/fr)