

La Lettre des Masters

sopra  steria

Erosion



Est-ce l'effet Covid encore présent - quatre cas actuels dans ma famille - ou la situation en Ukraine, il y a un écart important entre les intentions exprimées pour nos rencontres 2022 et les inscriptions effectives. Stockholm : 93 / 71, les 20 ans du Cercle : 90 / 64. Certes, il y a toujours des retardataires, mais l'enthousiasme initial s'est-il émoussé ?

La rencontre à Stockholm est pratiquement calée. La nouvelle équipe des GO, Françoise Thélot, Jacques Jouvard et Michel Hugon, a mené le projet avec le même professionnalisme que l'ancienne. Saluons la participation de Roger Klein, notre nonagénaire. Il est urgent que les indécis confirment leur participation.

Le projet des « 20 ans du Cercle » piloté par Jean-Paul Magis se déroulera les 6 et 7 octobre. La menace Covid devrait, espérons-le, avoir disparu. Certes, l'échéance est plus lointaine, mais le projet **Passions Masters** nécessite une longue anticipation pour définir les moyens logistiques. Daniel Vibert, le chef de projet, attend l'expression détaillée de vos besoins pour en faire la synthèse et en chiffrer le coût.

Notre AG est prévue le 17 novembre. Pour éviter deux déplacements rapprochés (la proximité avec le rendez-vous des 20 ans), elle se tiendra en distanciel, dans les mêmes conditions qu'en 2020. La suppression prochaine du masque va nous aider à rétablir de vraies relations, avec le retour du sourire. Bonne votation en avril !

Henri Petiteau
Président du Cercle



71 Masters et conjoints se sont inscrits pour visiter Stockholm en juin.

Sopra Steria en ordre de marche

Noël Bouffard résume les grands messages du kick-off 2022, organisé en petit comité le 17 janvier à la Seine Musicale.

Déchargé à sa propre demande de ses responsabilités de Directeur Général, Vincent Paris a reçu les remerciements chaleureux de Pierre Pasquier. Depuis 30 ans chez Sopra, Vincent était DG du Groupe depuis sept ans. Il continue comme Conseiller du Président. La nomination de Cyril Malargé au poste de DG a été naturelle, a dit Pierre Pasquier qui assure Cyril de son total soutien. Grégory Wintrebert remplace Cyril comme DG France.

Pierre Pasquier a évoqué les résultats prévisionnels de 2021, une année réussie pour le Groupe, puis a partagé sa vision de la situation mondiale de la profession. Trois crises majeures disruptives, la mondialisation, la prise de conscience de la destruction de la planète et le digital rebattent les cartes et entraînent un violent effet boule de neige pour tous les acteurs économiques. Aussi a-t-il demandé à Eric Pasquier de lancer une réflexion stratégique sur le projet à cinq ans de Sopra Steria.

John Torrie, CEO UK récemment retraité, a tiré les enseignements de la fusion réussie entre Sopra et Steria grâce à la culture et aux valeurs identiques. Il invite à porter attention à notre actif principal, nos collègues qui apportent l'intelligence. Son conseil : « *Entourez-vous de gens plus brillants que vous. Cherchez les talents exceptionnels et faites-les entrer au bon moment* ».

Laurent Giovachini, DG délégué, s'appuie sur son ouvrage *Les nouveaux chemins de la croissance* pour souligner les priorités : la guerre des talents, la mixité, la diversité, l'impact sur la recherche de sens, l'environnement, les besoins de transparence, la lutte contre la corruption, la capacité à croître avec rentabilité, tout en étant attentifs à sauvegarder notre indépendance. Nous devons nous réinventer...

Cyril Malargé a présenté sa feuille de route 2022 et défini ses trois priorités : la performance économique (CA 5 Md €, 9% de résultat net), l'activité software (création d'une Direction software, transformation de Banking Software, et une rentabilité de 15%), et le développement du Conseil pour devenir un cabinet européen reconnu.

Pierre Pasquier a conclu le kick-off en précisant la situation actionnariale du Groupe. Actionnaire de référence, Sopra GMT détient 20% des actions et 26% des droits de vote, et l'actionnariat salarié environ 10%. Cette situation permet au Groupe d'assurer son indépendance. Il a confirmé

Suite page 2

SOPRA STERIA suite

qu'il passerait le pouvoir en 2024, tout en se tenant informé de la situation opérationnelle, en particulier des ressources humaines, et qu'il continuerait à travailler sur Axway et sur les fusions/acquisitions. Il va être attentif à la recomposition du Conseil d'Administration. Il a remercié toutes celles et tous ceux qui ont contribué à faire Sopra. A l'intention de ceux qui ont maintenant en main l'évolution de l'entreprise, il a conclu : « *Continuez à écrire cette belle histoire ; elle le mérite* ». N. Bouffard

Nouveaux Masters

Nous souhaitons la bienvenue à quatre nouveaux Masters en ce début 2022 : **Hervé Fouasse, Corinne Freitas, Pascal Henrard et André Pébarthe**. Nous présenterons le parcours de Corinne dans notre prochain numéro.



Hervé FOUASSE - Concernant Hervé, d'abord il faut parler de sa passion pour la lecture, les livres d'histoire et les grands romans russes. Souvenirs d'heures passées ensemble autour d'une table à convoquer Staline, Richelieu ou Danton pour qu'ils s'expliquent. Ensuite bien sûr, il y a son parcours professionnel.

Diplômé d'une école d'ingénieurs, après dix ans d'informatique "militante" Hervé rejoint Sopra en 1990. Le fil rouge de son chemin avec nous, c'est le commerce des grands logiciels (Règles du Jeu puis les progiciels bancaires). Il a constamment vécu avec PPC, Tokos, Luca, Evolan ou Banking Platform. Souvenirs encore de réunions de travail avec lui pour organiser et conduire le passage à l'euro des clients des progiciels bancaires du Groupe. Pour Hervé, le commerce est une science faite de méthode, de rigueur et de respect des valeurs. On ne fait pas n'importe quoi ! Il a totalement appliqué cela à la gestion des grands comptes bancaires qui lui ont été confiés (notamment les banques fédératives).

Maintenant vient pour lui l'heure de passer à une autre étape, avec probablement un retour vers ses terres bretonnes. Reprenant un discours historique célèbre, on pourrait lui dire: "*Entre ici Hervé Fouasse...*" Evidemment, ce n'est pas le Panthéon et nous sommes tous bien vivants. On veut se retrouver pour se parler, pour boire et manger, voyager et visiter. C'est le Cercle ! Bienvenue, Hervé.

P. Gouffran



Pascal HENRARD - Originaire des Ardennes, Pascal est un grand habitué de l'expatriation et des déplacements lointains. Dès le début de sa carrière en 1980, dans le groupe Technip, il effectue de nombreux projets à l'étranger : Tanzanie, Nigeria et URSS au moment de la chute

du mur de Berlin. Fin 1990, il est dans une société de services grenobloise. Il rejoint Sopra Group en 1998, d'abord en qualité de directeur d'agence de Grenoble, puis fort de son expérience des « déplacements extrêmes », il relève le challenge de venir s'intégrer chez les Chti's dans le Nord ! De ma longue carrière à Lille, il est le seul collaborateur Sopra Steria qui ait accepté de franchir la Loire pour s'installer durablement dans le Nord. Seul pendant trois ans, puis rejoint par son épouse Sylvie, Pascal va s'intégrer facilement dans le microcosme lillois.

De 2006 à 2015, nous construisons ensemble l'extraordinaire développement de Sopra Steria dans le Nord et dirigeons la Division Nord-Est. Pour terminer sa carrière, Pascal reprend son bâton de pèlerin pour l'international et prend la direction de Sopra Steria Benelux de 2016 à 2019.

Aujourd'hui retourné à Meylan près de Grenoble, il s'est lancé dans la politique locale et a rejoint l'équipe municipale minoritaire de sa commune. Pascal et Sylvie profitent désormais pleinement de leurs deux enfants et trois petits-enfants. L'appétit pour la découverte de contrées lointaines est toujours là, déjà trois voyages en Nouvelle Calédonie pour voir leur fils à Nouméa. Bienvenue au club des Masters pour partager nos souvenirs, très prochainement, à Stockholm dans le « grand grand Nord ». Un grand déplacement de plus à ton actif ! A. Spriet



André PEBARTHE - Diplômé du CNAM Toulouse en 1987, André est arrivé à Sopra Group en 1999 lors du rachat de la société IOS RS (création de logiciels dans le domaine public). Mais sa vie active a commencé bien plus tôt, puisqu'en 1979 il débute à Toulouse chez Airbus comme analyste-programmeur. A Sopra il assume une première mission de

Directeur du marché Tertiaire/Secteur Public et est consultant en finances publiques.

En 2003, il rejoint le monde Banques & Finances de Sopra (à l'époque Evolan, devenu Sopra Banking Software en 2015) où il assume différentes missions : d'abord à Toulouse, Directeur de la BU Monétique (suite au rachat de Inforsud) ; puis à Paris, Directeur adjoint de la Payment Business Line (Evolan), Directeur des Professional Services d'Evolan, Contract & Delivery Executive, Directeur du compte Société Générale (commerce et opérationnel), Directeur du compte Transactis et Payment System Development, et depuis janvier 2019, Directeur de la BU Cards & Payments.

Personnellement, j'ai surtout croisé André lors des projets de transformation des SI de la Société Générale et de la Banque Postale. Discret, courtois, affable, direct quand il le fallait, il a su mener ses équipes et ses projets aux succès attendus. Originaire du sud-ouest, le rugby a été son sport, pratiquant puis supporteur, puis il s'est orienté vers le golf avec assiduité. Sa nouvelle passion est le théâtre : il constate que c'est difficile mais il persévère. Retraité en avril, il pourra poursuivre ses voyages et consacrer plus de temps à ses enfants et petits-enfants. Bienvenue, André. R. Cressend

Vies de Masters

Au nom de la rose

Henrienne de Briey a une activité originale : elle est la présidente de la Fédération Mondiale des Sociétés de Roses (WFRS). Il y a même une rose qui porte son nom.



La rose Henrienne, rosier buisson très légèrement parfumé.

La rose a existé sur terre bien avant l'apparition de l'homme. Les plus anciennes mentions écrites ont été découvertes à Ur en Chaldée (2680 avant notre ère). La rose se répandit ensuite en Crète, en Grèce et par les caravanes et les routes fluviales à Babylone, en Egypte et en Afrique du Sud. En Inde et en Syrie on trouve des documents anciens sur le culte de

la rose. Dans l'empire millénaire chinois, à l'époque de Confucius (554-479 av. J-C), la bibliothèque impériale contenait 600 livres traitant de la rose.

Mais passons les millénaires et les siècles, car c'est aux 18^e et 19^e siècles que les explorateurs introduisent la rose dans nos contrées. Des étendues glacées du nord aux plateaux désertiques de l'Afrique, la rose existe aujourd'hui sur tous les continents mis à part l'Antarctique. On peut la trouver dans les basses terres côtières ainsi qu'à des altitudes de plus de 2500 mètres. En 1810, le catalogue des roses de la collection de l'Impératrice Joséphine à la Malmaison comprend 118 variétés de roses. Aujourd'hui il y en a plus de 30 000 variétés et espèces.

Symbole de paix et de fraternité - A la fin du 19^e siècle, des amateurs de roses décident de fonder des sociétés nationales de roses. La première en son genre voit le jour en Angleterre en 1876. La Société Royale Nationale Belge fut créée par mon grand-père maternel en 1923. La société française des roses démarre ses activités en 1946. Beaucoup d'autres pays démarrent leur société d'amateurs de roses après la seconde guerre mondiale.

C'est en 1968 à Londres que la Fédération Mondiale des Sociétés de Roses (WFRS) voit le jour. Ma mère, passionnée et grande connaisseuse de roses, en sera la présidente fondatrice. Elle voyait la Rose comme un symbole de paix et de fraternité parmi les hommes et les nations. Cinquante ans après, en 2018, c'est à mon tour d'avoir l'honneur de prendre la présidence de l'organisation pour quatre ans.

La WFRS est aujourd'hui une véritable plateforme d'échanges pour les 40 pays membres et ses 100.000 amateurs de roses. Elle favorise les travaux de recherche sur la culture des roses et facilite la coopération internationale des professionnels. Cette année, j'aurai l'honneur de présider le congrès international en Australie. Dans le

monde, une trentaine de concours internationaux de roses nouvelles ont lieu chaque année, les nouvelles variétés sont évaluées par un jury permanent d'experts et par un jury international d'amateurs, selon des critères bien précis ; consécration pour les obtenteurs qui se voient alors attribuer des médailles pour leurs plus belles variétés.

Muse des poètes, favorite des jardiniers, essence des plus grands parfums, emblème historique, symbole de beauté et d'amour, ancienne, moderne ou botanique, simple, grimpante ou en buisson, Angéus Silesius disait d'elle : « la rose est sans pourquoi, elle fleurit parce qu'elle fleurit, n'a de souci d'elle-même, ne cherche pas si on la voit »... alors, « Mignonne, allons voir si la rose... » H. de Briey

L'hiver actif des groupes projet du Cercle

Nommés dès octobre dernier, deux groupes projet se sont activés pendant les mois d'hiver pour proposer aux Masters un programme d'activités mémorable en 2022 : le voyage en Suède du 14 au 17 juin, et la fête de nos 20 ans les 6 et 7 octobre.

Pour la Suède, Françoise Thélot, Jacques Jouvard et Michel Hugon se sont réparti le travail au fur et à mesure des tâches : consultations d'agences de voyage, choix de l'hôtel et des activités, communication et gestion des inscriptions. En coordination bien sûr avec Henri, notre indispensable contact avec Sopra Steria, et notre trésorier, Alain Parola. Le grand défi : trouver en haute saison, dans notre budget et pour un grand groupe, un hôtel central et agréable. « Le projet se poursuivra pour nous jusqu'en juin, avec la coordination et l'accompagnement sur place à Stockholm », précise Françoise.

Pour la fête des 20 ans, le groupe projet est plus nombreux et le chantier plus inédit que le voyage annuel. Trois acteurs clés : Jean-Paul Magis, coordinateur global, Daniel Vibert, responsable du sous-projet du forum « Passions Masters », et Chantal Pallot, indispensable force d'idées et organisatrice à Paris, qui a recherché les options possibles et gère les réservations. Autour d'eux, lors de réunions zoom à répétition : Roger Cressend, Didier Darreau, Robert Humbert, Jean Massel et Sylvain Tisserant.

Forum Passions Masters - Jean-Paul raconte : « Au départ, nous avons tâtonné, ne sachant trop quoi envisager pour créer un événement compatible avec les finances du Cercle. Et puis l'idée lumineuse est apparue. Il existe tant de talents au sein des Masters qu'ils sont tout à fait en mesure d'animer eux-mêmes un forum où ils auront loisir de débattre de leurs passions. C'est ce que nous allons mettre en musique dans les semaines qui viennent, avec le forum Passions Masters. » La balle est donc dans le camp de l'ensemble des Masters. A travers vos inscriptions nombreuses, vous pourrez transformer ce travail d'abeille d'un petit nombre d'entre nous en un grand succès. SPR

Objectifs largement atteints

Sopra Steria a réalisé une forte croissance en 2021 avec un CA en progression de 9,8% à 4,68 milliards d'euros et une croissance organique de 6,4%. Le taux de marge opérationnelle d'activité a progressé de 1,1 point, à 8,1%.

Arts et Cultures

Notre rubrique est proposée par Yves Dutier, Arnaud Froissart, Raymond Gaertner, Henri Petiteau et Jean-Claude Vioux. Si vous avez des recommandations de livres, BD, musique, films, ou d'événements culturels significatifs, contactez-nous sur speelrobert@wanadoo.fr

A visiter

Le Musée Carnavalet



Le plus ancien musée de la Ville de Paris a fait peau neuve. Le musée Carnavalet, situé dans le magnifique quartier du Marais, doit son nom au chevalier Kernevenoy surnommé « Monsieur de Carnavalet », dont l'épouse acheta l'hôtel en 1578. Madame de Sévigné y réside de

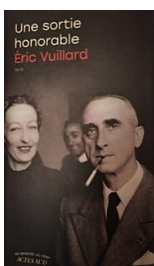
1677 à 1696. La ville l'achète en 1866 pour devenir le Musée historique de la capitale, et y conserver de nombreux objets issus des démolitions liées aux travaux d'Haussmann. Ainsi depuis 150 ans, les collections qui retracent l'histoire de Paris de la préhistoire à nos jours s'enrichissent et se diversifient. On y voit une pirogue préhistorique conservée dans la vase de la Seine, des monnaies de l'époque des Gaulois Parisii, des enseignes de boutiques joliment présentées dans deux galeries, des tableaux, des costumes et autres objets retraçant la riche histoire de Paris, des souvenirs de la famille royale ou des révolutions, du mobilier, des décors d'hôtels particuliers aujourd'hui disparus, et bien d'autres trésors. Après quatre ans de travaux le musée a ré-ouvert en 2021, et cela vaut le détour !

A. Froissart

Livres

Une sortie honorable

d'Eric Vuillard. Editions Actes Sud



Après *L'ordre du jour* qui lui valut le prix Goncourt en 2017, Éric Vuillard revient sur une période historique un peu oubliée et souvent méconnue : la présence française en Indochine depuis le début de la colonisation jusqu'à Dien Bien Phu. Ce n'est pas un récit historique, bien que très documenté. L'auteur restitue une galerie de personnages impliqués dans cette guerre, parfois méconnus mais néanmoins acteurs de poids dans le conflit. Ainsi, un inspecteur du travail atterré par les conditions des travailleurs indochinois dans les plantations d'hévéa de Michelin, les discours patriotiques et affligeants de certains députés à l'Assemblée Nationale, les stratégies et les états d'âme du général Navarre et surtout le cynisme des banquiers qui ont fait fortune pendant toute cette période.

Y. Dutier

Le père : un règlement de comptes

de Niklas Frank. Editeur : Plein Jour

Voici un livre d'une violence extrême dirigée contre un père, mais pas n'importe lequel : Hans Frank, ministre d'Hitler, puis gouverneur général de la Pologne occupée



par les nazis, responsable de la majeure partie des camps d'extermination, pendu à Nuremberg. Niklas Frank, trop jeune à l'époque pour comprendre ce qui se passait, était cependant déjà habité par un sentiment d'amour/haine à l'égard d'un père dont il avait très vite décelé les mensonges. Devenu adulte, il consacra une grande partie de sa vie à travailler sur son histoire familiale dans le but d'établir la vérité sur les crimes de son père, largement niés par sa mère et ses proches. Cette tentative de « comprendre » débouche sur une sorte de lettre au père qui s'attache à débusquer tous les faux-fuyants, les travestissements de la réalité. En creux c'est aussi le portrait d'une enfance abusée, participant à son insu à une entreprise d'anéantissement de l'être humain.

H. Petiteau

Bandes dessinées

Mademoiselle Baudelaire

Scénario, dessins et couleurs : Yslair

Editeur : Dupuis (2021)



Jeanne Duval, la Vénus noire : d'elle on ne sait presque rien. Yslair donne chair à la maîtresse et muse du poète, adorée puis honnie, dans un album d'une grande audace graphique C'est cru, violent, souvent d'un érotisme sans ambiguïté, et surtout incroyablement juste. L'un des plus beaux hommages graphiques

rendus à l'univers de monsieur Baudelaire et à mademoiselle, enfin réunis.

R. Gaertner

Le monde sans fin

Jean-Marc Jankovici et Christophe Blain

Editeur : Dargaud



Ce livre magistral, une BD ludique et néanmoins sérieuse, est une réflexion sur les enjeux énergétiques de notre planète. Polytechnicien inventeur du concept de bilan carbone, « Janco » utilise un système analogique décoiffant : exemple, un aspirateur consomme autant d'énergie que dix cyclistes à l'assaut d'un col de montagne. Il nous assène que

l'homme d'aujourd'hui, s'il devait remplacer ses multiples assistances quotidiennes, devrait employer 600 esclaves ! Très vite nous comprenons que notre avenir énergétique, n'en déplaise aux écologistes, passe par un mix d'énergies renouvelables et d'énergie nucléaire. Le problème démographique est également abordé ; il va bien falloir un jour contrôler la natalité d'un certain nombre de parties du globe. Nous découvrons aussi le striatum, siège dans le cerveau du désir brut, de la motivation. Le striatum fabrique la dopamine, molécule qui nous a permis au fil du temps de survivre et de nous adapter depuis des millions d'années. Jankovici nous épargne le constat terrible de la mort annoncée de notre planète, il nous fait entrevoir des solutions raisonnables nous permettant de conserver une lueur d'espoir pour nos enfants et petits-enfants. JC. Vioux

Carte Postale

Découverte des Pouilles

Patrick Mirer décrit le site exceptionnel de Matera dans le sud de l'Italie, qu'il a visité avec un guide particulièrement attachant.

Au coeur d'une région de gorges profondes creusées par l'érosion et un paysage désolé aux vastes horizons, Matera surplombe le ravin qui la sépare des collines des Pouilles.



Patrick et Patricia avec leur guide passionné et passionnant.

Tandis que la ville moderne s'étend sur le plateau, sur son flanc lesté par une profonde crevasse s'étire un ensemble d'habitations troglodytiques composé de maisons, d'églises, de monastères et d'ermitages construits dans les grottes naturelles de la Murgia. Ce sont les Sassi di Matera, classés au Patrimoine Mondial de l'Unesco, un remarquable exemple d'habitat rupestre qui illustre l'évolution d'une culture qui a su maintenir, au fil du temps, une relation harmonieuse avec son environnement naturel.

Matera est la deuxième plus ancienne ville de l'Humanité après Jéricho. Ce qui est étonnant est la superposition des différentes civilisations : les Troglodytes, le Moyen Age, la Renaissance italienne, les conquêtes napoléoniennes. C'est le film de toute l'histoire de l'humanité qui se déroule sous vos yeux avec son cortège de drames (la peste noire, le typhus...) mais aussi la renaissance de cette ville après chaque fléau. La plus belle vision du site est concentrée à l'extérieur de la cité, car elle permet d'observer la stratification des civilisations.

Au 16^e siècle, cette cité comptait 17.000 âmes. Le déclin est survenu avec les décisions de Napoléon et les différents gouvernements fascistes et communistes. La ville s'est ainsi

peu à peu vidée jusqu'à « mourir » en 1952. C'est le cinéaste Pier Paolo Pasolini qui a sensibilisé la population de la région de Basilicate et qui a permis son réveil et sa renaissance à travers le cinéma.

Nous avons eu le bonheur de disposer d'un guide maître-conférencier en archéologie à l'Université, ce qui nous a permis de parcourir en quelques heures toute l'histoire de ces cités qui ont bien failli disparaître en 1952 minées par l'érosion. Outre sa compétence, il nous a permis de converser avec ses étudiants. Nous avons été autorisés à pénétrer dans certaines grottes, d'observer quelques traces de civilisations passées et d'entrer dans les différents lieux de culte (grecs, romains, byzantins, catholiques).

Mais *Dottore* avait la particularité, sur l'ensemble du site, de contrôler le comportement de ses étudiants en les interpellant sur leur conduite, leur nourriture, la protection de l'environnement. Ce qui à nos yeux ressemblait plutôt à des remontrances n'était que des conseils du bien séant et de l'image que devait présenter la jeunesse aux touristes du monde entier... Afin de conclure amicalement notre visite de plus de trois heures, nous l'avons convié à partager une salade. *Dottore* a continué pendant près de deux heures à nous passionner pour ce site, sans jamais nous lasser. Une précision : il parlait couramment un français digne de nos meilleures universités ; seule sa fougue à nous transmettre une infime partie de son savoir le faisait basculer dans la langue transalpine.

P. Mirer

Le viaduc de Rouzat

Sur le chemin de retour entre la Sologne, pays d'Henri, et Ancey, j'ai fait étape à Gannat (Allier) où j'ai eu la surprise de découvrir un des plus étonnants viaducs ferroviaires de France. Classé monument historique et datant de 1869, il fut le premier viaduc à structure métallique (pieds, poutres, tablier et poutrelles) construit par la société Eiffel. Haut de 59m, long de 180m, doté de jambes de force sur les pieds des piles pour résister au vent, il permet de traverser la Sioule sur la ligne ferroviaire Commentry-Gannat. C'est aux ingénieurs Wilhelm Nördling et Pierre Félix Moreau que l'on doit cette remarquable réalisation pour le maître d'ouvrage, la Compagnie du Paris-Orléans.

D. Vibert



Le Cercle des Masters de Sopra est l'association (loi de 1901) des retraités de Sopra Steria et d'Axway Software.

Siège : 6 avenue Kléber, 75116 Paris. **Président :** Henri Petiteau. **Vice-Président :** Pierre Sevray. **Secrétaire :** Daniel Vibert.

Treasorier : Alain Parola. **Autres administrateurs :** Roger Cressend, Didier Darreau, Michel Hugon, Jacques Jouvard, Jean-Paul Magis, Jean Massel, Susan Peel-Robert (**Lettre des Masters**), Christian Roussel et Françoise Thélot.

Courriel Cercle : masters.sopra@gmail.com **Site Web Cercle :** www.masters.soprasteria.com