

La Lettre des Masters

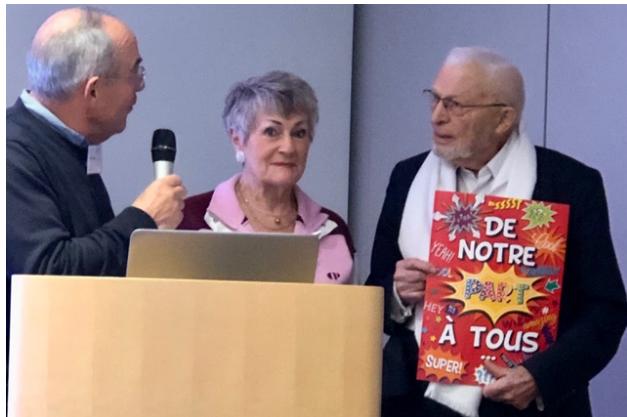
N°90 - Décembre 2025

Merci, le Cercle !

Annick et moi sommes très sensibles à votre délicate attention pour marquer mes 90 printemps. Nous avons toujours rêvé de la vie de château... pour quelques heures. C'est aussi l'occasion d'associer Pierre Pasquier, mon condisciple de la 4^e à la 1^{ère}, à ce « merci » pour n'avoir pas hésité à embaucher en 1992 un Jing de 57 ans pour un CDD de neuf mois, transformé en CDI à mi-temps au long cours. J'ai rejoint le Cercle en 2009 et, à ma grande surprise, le Conseil d'Administration m'a élu président.

Je vous dois cette longévité de mandat exceptionnelle, au prix de la modification des statuts. Vous êtes mon bain de jouvence et mon sport quotidien, garantie d'un maintien en forme. Notre Conseil d'Administration, enrichi de deux nouveaux membres, conduit une réflexion pour améliorer la gestion RH du Cercle et assurer un meilleur suivi de ses adhérents. La participation à notre AG se maintient à un bon niveau, preuve du dynamisme du Cercle dans un monde où la vie associative est en déclin. Sopra Steria poursuit sa politique d'acquisitions pour renforcer ses pôles d'excellence. Après le départ de Cyril Malargé, Xavier Pecquet a été nommé Directeur Général de SSG, en attendant l'arrivée d'un nouveau DG début 2026. Cette fin d'année s'annonce inquiétante, tant au niveau national qu'international. Que les joies de Noël nous apportent sérénité et sagesse pour envisager la nouvelle année avec enthousiasme.

Henri Petiteau
Président du Cercle



Au nom des Masters, Jacques Jouvard offre un cadeau d'anniversaire à Henri pour ses 90 ans, sous le regard attentif d'Annick, son épouse

AG : deux nouveaux administrateurs

Nous étions 50 Masters à l'Assemblée Générale du Cercle organisée le 20 novembre à Sopra Steria Kléber. Après l'AG, qui a confirmé la nomination de deux nouveaux administrateurs, Didier Gruet et Noël Lemasson remplaçant les démissionnaires Michel Hugon et Pascal Henrard, il y a eu la remise des prix du concours photo de Munich (voir page 5), puis la présentation à Henri Petiteau d'un cadeau d'anniversaire pour marquer ses 90 ans fêtés en juillet dernier. Il s'agissait d'un coffret dîner + nuit pour deux dans un hôtel Relais & Châteaux de son choix. Puis encore un cadeau pour l'autre nonagénaire de l'été, Pierre Pasquier, qui nous a rejoints accompagné de Xavier Pecquet. Il s'agissait là d'un livre de photos évoquant les 23 voyages offerts par Sopra Steria aux Masters depuis 2003.

L'après-midi, après un buffet sympathique, le conseil d'administration du Cercle s'est réuni brièvement avant le départ, pour une soixantaine d'inscrits, au Musée d'Orsay pour voir l'exposition sur le peintre américain John Singer Sargent, portraitiste très sollicité par le Tout Paris de la Belle Epoque. La journée s'est terminée par un dîner dans le quartier de l'Opéra pour une quarantaine de Masters et conjointes qui souhaitaient encore poursuivre les échanges.

Bilan 2025

Dix nouveaux adhérents en 2025, trois démissions et deux décès, nos amis Jean-Claude Ploux et Pierre Thorens : le Cercle comptait donc en fin d'exercice 132 membres dont 16 Mastères et 11 conjoints de Masters décédés. Les conjoints actuellement inscrits dans nos fichiers sont au nombre de 82, dont bon nombre participent à un groupe Whatsapp. La moyenne d'âge des Masters est 75 ans, les plus jeunes ayant 63 ans et le doyen, Roger Klein, 94 ans. 2025 a vu deux voyages à succès, à Annecy pour le carnaval vénitien en mars, puis à Munich en mai où nous avons découvert Sopra Steria Germany. La rencontre annuelle étant très demandée et le nombre de places forcément limité, une liste d'attente est devenue nécessaire mais elle ne permet pas de remplacer les désistements tardifs. Une nouvelle forme de déjeuner-rencontre parisien (11h30 à 15 heures) a également vu le jour : des déjeuners en petit comité pour accueillir les nouveaux Masters. Les kick-off Sopra Steria en janvier continuent aussi d'attirer les Masters : une vingtaine ont pu profiter d'une invitation VIP en 2025.

Côté communication, la Lettre des Masters et notre site de photos et vidéos sur Joomeo se sont bien portés en 2025 : la Lettre a mobilisé 32 rédacteurs Masters, Joomeo propose Suite page 2

AG suite



Hommes nouveaux - Ci-dessus, de gauche à droite : Didier Gruet et Noël Lemasson, nouveaux administrateurs du Cercle, et Roger Cressend, élu vice-président du Cercle début novembre après la démission de Pascal Henrard.

désormais 5.468 photos des activités des Masters regroupées en 220 albums. Le Dictionnaire officiellement clôturé cet été compte 47 auteurs Masters qui ont écrit sur leur vie à Sopra Steria. Henri ne désespère pas de récupérer encore quelques témoignages sur des thèmes importants. Il n'est donc pas trop tard si vous souhaitez contribuer à ce recueil impressionnant. Enfin notre site web prospère aussi, régulièrement mis à jour.

Les finances du Cercle étant saines et l'année 2025 financièrement bonne, la cotisation annuelle se maintient à 60 euros pour 2026.

Mutuelle Klésia - Le point noir de l'année a été notre contrat avec Klésia qui, se réveillant tardivement, s'est rendue compte que depuis trois ans, les Masters lui coûtaient 200.000 euros par an. Pour combler l'écart entre cotisations et remboursements, un ratrapage sur trois ans nous a été demandé qui s'accompagnera peut-être de quelques modifications dans les soins remboursés. Tout cela fait actuellement l'objet d'échanges entre le Cercle et Klésia. Concrètement, les cotisations augmenteront en janvier 2026 de 30% pour un Master et 13% pour son conjoint, soit pour un couple environ 253 euros par mois au lieu de 205 euros actuellement. Henri Petiteau et Didier Darreau estiment que Klésia restera néanmoins une bonne mutuelle pour les Masters.

Programme pour 2026

Le programme d'activités du Cercle en 2026 sera globalement le même. Notre destination pour la rencontre annuelle en mai sera Londres et celle de la rencontre régionale fin mars/avril Aix-en-Provence et Marseille.

AGENDA 2026

- Kick-Off Sopra Steria Groupe – mardi 20 janvier
- Kick-Off Sopra Steria France – date à confirmer
 - Résultats annuels 2024 - jeudi 27 février
- Visite d'Aix-en-Provence – date à confirmer
 - Chiffre d'affaires T1 - mercredi 30 avril
- Voyage des Masters à Londres - 26 au 30 mai
 - AG Sopra Steria - mercredi 20 mai
- Résultats semestriels 2025 - vendredi 25 juillet
 - Chiffre d'affaires T3 - mercredi 29 octobre
- AG Cercle des Masters - jeudi 19 novembre

Parmi les nouveaux projets à l'étude, la création d'une base documentaire sur le Cercle (le grand souhait d'Henri), et une exposition « *Passions Masters* » comme celle organisée en 2022. Cette nouvelle exposition serait planifiée pour 2027, année de nos 25 ans d'existence.

Le grand événement de 2026 sera le renouvellement du Conseil d'administration qui intervient tous les trois ans en novembre. Les administrateurs en place ont la possibilité de se représenter, mais ce sera surtout l'occasion pour de nouveaux aspirants de présenter leur candidature. Si vous êtes intéressé par cette aventure, n'attendez pas novembre prochain pour informer Henri de vos intentions. SPR

Nouveaux Masters



Bruno BUIRETTE - A sa sortie de Sup de Co Amiens en 1978 et jusqu'en 1982, Bruno œuvre comme formateur consultant pour de nombreuses organisations. Ses sujets majeurs sont, déjà, la transformation des entreprises, la conduite du changement et le développement des compétences. De 1983 à 1992, il exerce d'abord au sein du Groupe Insep, puis de Rank Xerox France en tant que directeur de la pédagogie et responsable d'une équipe de formateurs. De 1996 à 2004, il est consultant associé de RNA. En 2004 il rejoint Sopra Consulting en tant que directeur au sein de l'entité practice HCM (Human Capital Management). Jusqu'en 2012, il conduit des missions de conseil sur les enjeux et la stratégie de transformation managériale, la conduite du changement, la mobilisation et l'accompagnement des managers. Ses travaux servent des grandes entreprises comme SNCF, EDF, Orange, LCL, INSEE. De 2013 à 2019, c'est Sopra Steria qui bénéficie de ses talents au travers du projet stratégique Sopra 2016. Il est alors au cœur de la formalisation des fondamentaux du Groupe et également un des piliers de la conception et de l'animation des séminaires New Way destinés, dans le cadre de la fusion Sopra Steria, à donner/redonner une culture commune aux quelque 1.600 managers. Pour Bruno, la primauté accordée à l'humain n'est pas une idée abstraite, c'est profondément sa façon d'être, humble, respectueux, à l'écoute mais lucide et toujours en recherche de sens. Avec son arrivée, le Cercle s'enrichit d'une belle personne.

NC. Duplessix et R. Sermet



Thibaut CARRÉ - Après de solides études en lettres (hypokhâgne), en histoire, puis à l'INSEM où il se forme à l'informatique et aux ressources humaines, Thibaut s'engage avec passion dans sa vie professionnelle. Il a travaillé chez GSI de 1984 à 1986 en tant que correspondant client sur Zadig 2000. Il y assurait le lancement des paies pour les clients et la maintenance de la législation sociale. Déjà son talent se distingue. Ingénieur reconnu, compétent et

Suite page 3

NOUVEAUX MASTERS suite

profondément humain, il rejoint Sopra en 1986. Ses connaissances, à la fois fonctionnelles et techniques, en font un pilier du progiciel Pacha.

À cette époque, les interventions en clientèle se multiplient, pour son plus grand bonheur : il aimait sincèrement ces moments de rencontre, d'écoute et d'échange avec les gestionnaires. Eh oui, c'était ça pour lui, les ressources humaines : la dimension humaine, l'essentiel. Je garde en mémoire son charisme, sa bienveillance naturelle et cette bonne humeur qu'il savait offrir en toutes circonstances.

En 2005, en tant que chef de projet, Thibaut choisit de suivre son propre chemin et de créer sa société, Delos Conseil. Un tournant important, qui lui donne la liberté de se consacrer à ce qui le faisait vibrer : l'écriture de livres, la navigation à la voile, les voyages à moto, la restauration de maisons anciennes. Je vous invite à découvrir ses publications sur LinkedIn : « Mémoires d'un consultant freelance » est un récit où l'on retrouve toute son intelligence, son humour, et sa sensibilité de toujours.

A. Rakotoharime



Pierre FURHMANN – Son diplôme d'ingénieur de l'Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris en poche, Pierre embrasse d'emblée le secteur informatique en intégrant Sopra dès 1980. Sa trajectoire au sein du Groupe est remarquable, typique du Soprasien progressant au fil de ses nombreuses missions,

engrangeant compétences et responsabilités. Son parcours s'effectue principalement dans le domaine bancaire et financier où il devient successivement : ingénieur puis chef de projet en France et en Suisse, manager d'équipes progiciel pour l'immobilier, Directeur Industriel au sein de la Direction des Services Financiers du Groupe, directeur de programme d'un grand réseau bancaire et, jusqu'à son départ en retraite, en charge de la normalisation des process et de la conduite du changement pour accompagner la forte croissance, notamment externe, de Sopra Banking Software. Bref, un parcours exemplaire au sein de Sopra, puis Sopra Group puis Sopra Steria.

J'ai bien connu Pierre lorsque nous étions lui et moi sur le site d'Annecy. Nos relations dépassaient le cadre professionnel car nos familles respectives se rencontraient régulièrement avec plaisir. A présent à la retraite, nous serons très intéressés de connaître son nouveau parcours de vie, que j'aurai également plaisir à partager avec lui s'il le souhaite. Bienvenue dans le Cercle des Masters, Pierre.

L. Ménard

Nous souhaitons de bonnes fêtes à tous nos lecteurs et une excellente année 2026

Hommage à Pierre Thorens

par Christian Labbé



Nous avons appris avec tristesse le décès, le 9 septembre, de notre ami Pierre Thorens. Nous adressons toutes nos condoléances à Martine son épouse et à sa famille. En relisant l'article d'Alain Liprandi qui accueille Pierre au sein du Cercle en 2010, me revient à l'esprit son pot de départ en retraite auquel il avait convié un parterre

représentatif des nombreuses entités de Sopra retraçant sa belle carrière : des discours élogieux sur son parcours et surtout sur sa personnalité suscitant de franches rigolades. Christophe Rullaud en maître de cérémonie en fit l'éloge pour marquer son professionnalisme et d'insister sur la ligne directrice de ses relations au sein du Groupe, à savoir l'humour.

J'ai eu la chance de travailler avec lui autour des progiciels bancaires dès mon arrivée chez Sopra début 1985. Avec un groupe d'anciens pionniers de cette activité comme Alain Liprandi, Pierre Richard, Claude Sick, Henri Lanne, Gérard Pérachon, Daniel Vibert, je peux vous assurer que l'humour était une compétence requise. L'humour, cet état d'être qui découle les différentes qualités des uns et des autres pour réussir les grands challenges, mais qui sait aussi soigner le découragement des moments difficiles.

Outre ses qualités professionnelles (ses nombreuses participations à la construction fonctionnelle et technique des progiciels bancaires de Sopra, les projets clients qu'il a dirigés, le management des agences successives de cette activité entre Paris et Annecy auquel il a participé), outre son attachement sans faille à la société qui l'avait accueilli en juin 1971, Pierre était avant tout une belle personne. Attentif aux autres et paré de son humour décapant, il faisait bon travailler à ses côtés. Au fur et à mesure du temps, nous sommes devenus plus que de bons collègues. Epicurien dans l'âme, comment ne pas évoquer les sorties culinaires avec Pierre sur Paris, Annecy et Sète. Sète où avec Martine il avait fait l'acquisition d'un bel appartement juste au-dessus du port, de la criée et proche de la tombe de Georges Brassens. Rien de plus logique que ce rapprochement pour ce sympathique moqueur et provocateur de Pierre. Comment oublier les soirées entre collègues, les concerts, les bars, lieux de discussions sans fin sur Sopra et les clients, puis les enfants et plus tard les petits-enfants.

Je sais que les nombreux hommages du Cercle ont beaucoup touché Martine et j'aimerais reprendre la conclusion du mail de Didier Gruet : « Il n'y a rien à ajouter à toutes les qualités décrites dans les hommages précédents, dont le nombre et la qualité démontrent à quel point Pierre était apprécié ».

Maintenant il nous appartient de lui faire une belle place dans notre mémoire.

C. Labbé

Vies de Masters

Oncodyssée, les vélos de la rémission

Denis Gaudefroy s'est appuyé sur le mécénat de Sopra Steria pour lancer un événement sportif à l'intention des malades du cancer qui a eu lieu en septembre.



Pour mon passage à la retraite en mars dernier, j'ai souhaité initier un projet qui ait du sens. Touché par un cancer ORL en 2021, j'avais eu la chance de bénéficier par Gustave Roussy d'un programme combinant natation et gymnastique encadré par un éducateur sport et cancer. C'était décidé : mon projet aurait pour ambition de mettre en lumière et faire rayonner les bienfaits peu connus de l'Activité Physique Adaptée (APA) pour les patients atteints du cancer, dont les études disent qu'elle permet de réduire de 40% la mortalité et d'atténuer bien des effets secondaires des traitements.

J'ai embarqué dans l'aventure un ami, jeune retraité ancien CEO de Point P et grand organisateur de défis vélos pour néophytes. L'idée initiale d'un parcours vers Saint-Jacques-de-Compostelle a évolué en un Tour de Bretagne, choix motivé par la sécurisation (proximité d'hôpitaux et de TGV au cas où) et la beauté naturelle bretonne.

Le projet, baptisé *Les vélos de la rémission en Bretagne*, prit forme en impliquant mon éducateur APA. L'ambition était posée, les bonnes volontés embarquées, mais tout restait à construire dont la clé de voûte, le financement, pour atteindre un coût supportable pour tout patient. Xavier Pecquet, alors à la tête de la DGCP dont je faisais partie, a immédiatement adhéré au projet. Sous son impulsion, un comité s'est mis en place avec les participations clés d'Axelle Lemaire qui nous a beaucoup aidés tant en interne qu'en externe, de Louis Maxime Nègre dénouant du budget RH mission Handicap, et de Mohammed Sijelmassi côté technique. Le projet s'est affranchi grâce au mécénat financier Sopra Steria couvrant une grande partie du budget.

L'association Oncodyssée était née. Et Yoann Offredo, ancien champion et journaliste cycliste TV, a accepté de nous parrainer. La société Withings nous a doté de montres et balances connectées. Sopra Steria a complété techniquement via un mécénat de compétences, afin de construire en partenariat la remontée des data patients à destination d'un conseil médical en devenir.

Le tour de Bretagne fut réalisé du 6 au 20 septembre dernier pour 31 patients de tout type de cancer, toute région et toute CSP. Lors de l'escale à Brest, une table

ronde fut animée avec brio par Sopra Steria à l'IMT sur le sujet : « *Objets connectés et IA pour la reconstruction d'un cancer* ». Le groupe de 31 patients a réalisé 260 kms de vélo, 32 kms de marche, 16 heures de longe côte / stretching plages : voir la vidéo [YouTube ONCODYSSEE, nous l'avons fait](#).

Une cagnotte a permis de collecter des fonds pour la recherche Gustave Roussy contre le cancer ORL et un chèque leur sera remis prochainement en lien avec notre parrain médical. Les retours des patients (« *Nous avons enfin pu retrouver notre énergie, notre confiance et notre motivation* ») et de notre parrain Yoann (« *Le sport transmet des valeurs de partage, de solidarité et de courage. Il y a des expériences qui changent une vie. Celle-ci en fait partie* ») témoignent de notre réussite commune. Oncodyssée perdure en 2026 avec un programme pluriannuel pour une reconnaissance d'intérêt général ! Avec des odyssées à venir en Bretagne mais aussi en Rhône-Alpes.

Si vous souhaitez nous soutenir, un don défiscalisé est possible sur le site HelloAsso – Oncodyssée ou sur notre site web, oncodyssee.org.

D. Gaudefroy

Les Bonnes Adresses

Sur les traces de Guillaume le Conquérant

Pierre Sevray nous recommande une escapade en Normandie pour découvrir les hauts lieux de l'épopée de Guillaume, duc et roi.



Caen : Abbaye aux Hommes

Au 8^e siècle, en remontant les fleuves sur leurs drakkars, les Vikings envahissent et pillent la France. En 911, pour arrêter les invasions, le roi des Francs Charles le Simple cède au chef Viking Rollon le territoire qui deviendra la Normandie.

La ville de Falaise avec son imposante forteresse témoigne de cette époque où les Normands bâtiennent des places fortes pour défendre leur nouveau domaine. C'est à Falaise que Guillaume le Conquérant, descendant de Rollon, naît en 1028. Comme chacun sait, Guillaume s'est illustré par la bataille d'Hastings et la conquête de l'Angleterre en 1066. La suite de l'histoire est moins connue. Aliénor d'Aquitaine, Richard Cœur de Lion, Jean sans Terre, ces noms vous sont sans doute familiers. Une visite de l'intéressant musée à l'intérieur du château de Falaise vous permettra de relire l'histoire du duché anglo-normand et des luttes de succession avec le roi de France jusqu'à ce que Philippe-Auguste s'empare du duché de Normandie en 1204.

Suite page 5

GUILLAUME LE CONQUERANT suite

Guillaume a préparé la conquête de l'Angleterre pendant plus de deux ans. Organisateur de génie, il découpe la carte de l'Angleterre en comtés, recrute près de 500 « compagnons » dans toute la Normandie et au-delà, en particulier en Bretagne et dans les pays de Loire. A chacun il promet un comté à condition qu'il fournisse au moins un bateau, des hommes d'armes, des chevaux, tout l'équipement et la nourriture nécessaires. Guillaume établit un vaste chantier de construction dans l'estuaire de la Dives et rassemble plus de 1.000 bateaux. En 1066, tous ces bateaux quittent Dives, longent la côte normande et se rassemblent au milieu de la Manche (à l'image de ce qui a été fait pour le débarquement allié de 1944 !), avant de foncer vers Hastings. On pourra voir la liste des compagnons de Guillaume à l'intérieur de la belle église normande de **Dives**.

Pour vivre cette épopee il faut se rendre à **Bayeux** et voir la tapisserie. Cette extraordinaire « bande dessinée » décrit l'origine du conflit entre Guillaume et Harold « le félon » ainsi que la bataille d'Hastings. Attention, elle est actuellement prêtée aux Anglais et ne sera pas visible avant octobre 2027 !

Guillaume avait fait de **Caen** sa capitale. Outre un immense château, il nous a légué deux magnifiques abbayes : l'Abbaye aux Hommes, tombeau de Guillaume, et l'Abbaye aux Dames, tombeau de la reine Mathilde, son épouse. Le château a bénéficié d'aménagements récents qui rendent sa visite très agréable (promenade dans les jardins, vues sur la ville depuis les remparts, musées). Les abbayes sont des monuments exceptionnels. L'Abbaye aux Hommes, dont les bâtiments conventuels sont aujourd'hui occupés par l'Hôtel de Ville après avoir été longtemps un lycée, frappe par son ampleur et la majesté de l'église Saint Etienne. L'Abbaye aux Dames est plus sobre, c'est un joyau du style normand. Pourquoi deux abbayes ? Le Pape de l'époque, invoquant une parenté entre Guillaume et Mathilde, princesse des Flandres, avait exigé la construction de ces abbayes avant de consentir au mariage.

P. Sevray



A gauche :
« *Guitariste bavarois* »
de **Françoise Thélot**.

A droite, de haut en bas :
« *Les Masters entre deux averses* » de **Geneviève Galan**,
« *Château de Herren Chiemsee* » de **Michèle Vibert**,
« *Marienplatz vue de la cathédrale* » de **Bénédicte Panariello**.

Concours photo : les quatre gagnantes

*Le voyage à Munich en mai a inspiré sept photographes, moins qu'en Belgique l'année dernière. Peut-être que le temps pluvieux y était pour quelque chose. A noter aussi que les Masteresses, comme nous appelons les conjointes des Masters, dominent le concours. Le jury composé de Michel Cauchois, Jean-Paul Magis et Jean Rota a primé les œuvres suivantes. Il y avait quatre catégories : Meilleure photographe - **Bénédicte Panariello** comme déjà l'année dernière ; Souvenirs du voyage - **Michèle Vibert** ; Les Masters et Sopra Steria - **Geneviève Galan** ; Humour - **Françoise Thélot**. Ces lauréates ont été récompensées d'un chèque cadeau de 50 euros.*



Le Cercle des Masters de Sopra Group est l'association (loi de 1901) des retraités de Sopra Steria et d'Axway (74 Software).

Siège : 6 avenue Kléber, 75116 Paris. Président : Henri Petiteau. Vice-Président : Roger Cressend. Trésorier : Alain Parola.

Secrétaire et Lettre des Masters : Susan Peel-Robert. Autres administrateurs : Didier Darreau, Didier Gruet, Jacques Jouvard,

Noël Lemasson, Jean-Paul Magis, Jean Massel, Françoise Thélot et Daniel Vibert.

Courriel Cercle : masters.sopra@gmail.com Site Web Cercle : www.masters.soprasteria.com