

68^e et dernier !

Mon élection surprise lors de l'AG en novembre 2009 n'augurait pas un mandat aussi long. Les statuts du Cercle fixaient un mandat de 4 ans renouvelable une fois. Une AGE en 2017 a abrogé « une fois ». Je mesure l'honneur que vous m'avez fait et la confiance que vous m'avez accordée, mais je récusé la notion de président à vie. J'ai décidé de me retirer. Alain Parola prend la même décision et Françoise Thelot nous a quittés. Réduit à neuf, le Conseil a besoin de renfort. L'AG le 12 novembre aura une importance particulière car elle accueillera cinq candidats : Michel Jacquelin, Dominique Lenormand, Henrienne de Briey, Philippe Hery et Jean-Claude Vioux. Elle sera précédée d'une AGE pour modifier nos statuts : augmentation du nombre d'administrateurs, modification des règles de renouvellement. Au cours de l'AG, nous élirons le nouveau Conseil qui procédera au choix d'un nouveau Bureau : Président, Secrétaire, Trésorier. Un CA le 9 octobre en définira les modalités.

Funeste année qui nous prive de cinq Masters ! La disparition de Françoise Thelot et de Louis Martinod vient accroître notre peine. Nous assurons leurs proches de tout notre soutien.

L'année 2027 est déjà pleine de promesses et d'occasions de retrouvailles : Kick-Off les 19 et 20 janvier, rencontre avec SSG Hollande à Amsterdam début juin. Un projet de rencontre régionale est à l'étude... Nous vous attendons nombreux le 12 novembre à Kléber pour notre AG.



Henri Petiteau
Président du Cercle



Amsterdam, destination des Masters début juin 2027.

Un carnet chargé : accueils et hommages

*C'est un fait exceptionnel, et triste, d'ouvrir notre Lettre de la rentrée avec une série de deuils. Deux des disparitions remontent à l'hiver et au printemps, **Hadj Ouldja** et **Roger Klein** notre doyen, suivies récemment de celles de **Françoise Thélot** et de **Louis Martinod**. Le Cercle pleure des amis appréciés et nous leur rendons l'hommage qui leur est dû. Mais commençons par les nouveaux Masters qui nous rejoignent, rajeunissant nos rangs : **Frédérique Charreyron** et **Marc Hermelin**. Bienvenue à eux !*

Frédérique CHARREYRON - J'ai rencontré Frédérique pour la première fois lors d'une réunion V2 à Lauriston mi-2000 ; elle venait de rejoindre le Groupe pour prendre en charge les agences de Lyon et Clermont Ferrand, un territoire qu'elle connaissait particulièrement bien. En effet, après des études d'informatique, elle était rentrée chez Michelin à Clermont-Ferrand pour travailler sur des projets industriels, puis avait rejoint, huit ans plus tard, la CGI (rachetée en 1993 par IBM) pour prendre la direction de grands projets chez des clients du secteur banque et assurance à Lyon. Elle y était restée 14 ans.

Quatre ans après son arrivée chez Sopra en 2000, Frédérique devient Responsable RH pour la division Rhône-Alpes-Auvergne, enchaînant les campagnes de recrutement, le suivi des carrières de collaborateurs, l'organisation des formations des nouveaux embauchés, les événements de rencontres, les réunions d'agences... une mission au coeur du dispositif de management de l'entreprise. Passionnée par le contact avec les collaborateurs et toujours munie de l'optimisme et de la bonne humeur qui la caractérisent, elle poursuivra la même mission pendant ses trois dernières années au sein de la Division Nord à Lille.

A la retraite, elle revient à Lyon, suit des cours de géopolitique à la Fac, chante en chorale des tubes de Rock, lit beaucoup, voyage et adore partager de bons moments avec ses quatre petits-enfants. Nous nous sommes retrouvés lors de l'Open Sopra Steria de Lyon (tennis) cet été et c'est avec entrain que Frédérique a décidé de rejoindre les Masters.

M. Noirot

Marc HERMELIN - J'ai partagé ma carrière avec Marc à deux moments : pendant sept ans chez Capgemini entre 1997 et 2004, puis chez Sopra Steria à partir de 2018 jusqu'à son départ récent à la retraite.

Suite page 2



Marc Hermelin

Originaire de Grasse, Marc a obtenu un DEA en Electronique, Electrotechnique et Traitement du Signal à Nice avant de débiter en 1988 sa carrière dans l'intégration de systèmes au sein du groupe CGI. Il rejoint ensuite le groupe SII, puis Cap Gemini Sogeti en 1997. C'est là que nos carrières se sont croisées, moi côté commerce et Marc côté delivery autour de plusieurs projets

majeurs dans les services financiers. Notre premier projet commun a été la refonte du système informatique de gestion des Titres au Nominatif du GIE Registrar, composé de neuf établissements financiers et conseillé par Christian Gouat-Brunin, dirigeant au Crédit Lyonnais avant de rejoindre Sopra et aujourd'hui Master. Notre deuxième grande collaboration s'est faite auprès du GSIT, GIE des établissements financiers de la place de Paris pour les échanges interbancaires. Grâce à l'excellence du travail réalisé par Marc et ses équipes, la STET, créée pour refondre le système interbancaire français, a continué à faire confiance à Capgemini.

Marc a rejoint Sopra Steria en 2018 pour prendre la Direction Industrielle de la Division Assurances & Protection Sociale, puis la Direction Industrielle du Pôle France à partir de 2021. A partir de 2023, il a été missionné pour superviser les projets sensibles de CS Group, nouvellement arrivé dans le Groupe.

Sa retraite bien méritée permettra à Marc de voyager à travers le monde avec son épouse. Il est également adepte des belles randonnées en France, comme la traversée de Paris à Grasse en 2023 ou plus récemment le GR70 dit "chemin de Stevenson" du Puy-en-Velay à Alès, effectué en mai de cette année. Photographe amateur, il réalise le traitement et l'archivage de négatifs de son patrimoine familial des années 1940 à 1960.

D. Lenormand

Echos de Sopra Steria

L'annonce des résultats semestriels fin juillet était l'occasion pour le nouveau DG, Rajesh Krishnamurthy, d'exprimer sa confiance dans l'avenir du Groupe, avec « la solidité de son modèle portée par son positionnement sur des marchés verticaux à fort potentiel de développement et particulièrement sensible aux enjeux de souveraineté numérique. » Le deuxième trimestre a vu une accélération de la croissance à +5,3% portée notamment par l'activité Conseil et les verticaux Défense-Sécurité-Espace (+10% sur le semestre) et Aéronautique (+12%). Le CA semestriel s'établit à 2.958 M€ (+4,1% par rapport à la même période de 2025) et le résultat net à 146,3 M€, +3%. Le semestre a vu la finalisation des acquisitions de Starion et Nexova (spatial et cybersécurité), et l'acquisition du fonds de commerce de la société UAVIA (solutions drones). Deux acquisitions sont en cours : Daher Industrial Services (ingénierie aéronautique) et Digital Product Simulation (PLM, gestion du cycle de vie produit).

SPR

Hommage à quatre amis disparus

Françoise Thélot



La disparition de Françoise Thélot crée un grand vide pour le Cercle, comme en attestent les nombreux témoignages des Masters. Elle avait rejoint Sopra en 1996 avec SG2. Diplômée de l'Ecole Polytechnique Féminine, elle a eu une carrière bien remplie (pilotage de projets, missions d'étude) pour finir comme responsable Qualité de la Division Banque.

Françoise rejoint le Cercle en 2010 et, suite au décès de son mari Marc en 2012, se fixe deux priorités : les voyages et l'engagement associatif. Elue membre de notre conseil d'administration en 2016, elle s'investit beaucoup dans le fonctionnement du Cercle et notamment, depuis cinq ans, dans l'organisation de notre voyage annuel à l'étranger. Elle était en même temps la secrétaire d'une association sportive à Chaville où elle habitait.

Nous avons tous bénéficié de son goût pour les voyages, de son sens de l'organisation, de ses compétences culturelles et de son engagement pour la réussite de nos rencontres, ne ménageant ni ses efforts ni son temps. Mais c'est surtout son attention aux autres, sa gentillesse et son efficacité que retiennent les Masters.

Sa famille comptait beaucoup pour Françoise, son fils qu'elle a visité à Hong Kong puis à Washington, sa fille résidant dans la Manche, sa sœur au Canada. Elle nous avait partagé ses chagrins et ses joies, son attachement à la région de Granville où elle avait une maison de vacances. Alors qu'elle s'était beaucoup investie dans la préparation du voyage à Londres, elle découvre qu'elle ne pourra pas y participer, atteinte d'une maladie foudroyante. Nous sommes plusieurs témoins de sa force de caractère, de son courage et de sa volonté dans cette période où, se sachant condamnée, elle échangeait avec beaucoup de sérénité. Elle est enterrée à côté de son mari dans les environs de Granville.

P. Sevray

Roger Klein



Nous sommes toujours tristes lorsqu'un Master nous quitte, même si son grand âge le lui permet. Le doyen du Cercle, Roger Klein, est décédé à 95 ans en mars dernier des suites d'une chute. Il avait rejoint les Masters très tôt, mais c'est surtout ces dernières années qu'on le croissait régulièrement lors des activités du Cercle, que ce soit lors de voyages, de l'AG ou en 2022 au moment de la fête mémorable des 20 ans

Suite page 3

HOMMAGES suite

du Cercle, quand Roger a tenu un stand sur sa passion, l'astronomie.

Né en Lorraine en 1931, Roger Klein était parti avec sa famille en Dordogne, la « France libre », lors de la Guerre de 39, élève au collège des Jésuites à Sarlat. Son parcours à Sopra a été court. En 1972, il faisait partie de la SATRAM, une société de services qui assurait la gestion des administrateurs de biens sur du matériel à cartes. Il était l'un des meilleurs spécialistes des solutions à mettre en place. Il fut intégré dans la SEIS, société commune à Sopra et aux administrateurs de biens créée en 1988. Responsable ADB, il suivait dans le détail les besoins des clients gérants d'immeuble et syndicats de copropriété, et gérait le cahier des charges pour ses collègues informaticiens. En 1991, Roger a pris sa retraite dans les Alpes pour assister son épouse qui n'était pas en bonne santé. Il habitait dernièrement au Conquet et repose en terre bretonne.

M. Cauchois

Hadj Ouldja



Hadj a démarré sa carrière chez Tecsi (filiale du groupe GSI spécialisée dans les télécoms) en 1988, après avoir obtenu un doctorat en Intelligence Artificielle à l'université Pierre et Marie Curie. Chez Tecsi, il a notamment participé au programme européen Race pour préparer l'arrivée des réseaux à large bande intégrée et au programme de refonte du SI

commercial de France Telecom, le projet Frégate.

Quand Steria a racheté Tecsi en 2000, Hadj a évolué au sein de Steria dans plusieurs responsabilités, notamment responsable d'offres dans le domaine Crédit et Risques, responsable de centre de services pour le domaine Services Publics, responsable du delivery sur certains grands projets pour des clients bancaires. Après la fusion Sopra Steria, il s'est orienté vers la fonction de Directeur de Marché au sein du secteur bancaire, fonction qu'il a occupée jusqu'à sa retraite fin 2020. Dès 2021, il adhère au Cercle des Masters.

Nous avons côtoyé Hadj tout au long de sa carrière, Christian depuis Tecsi, Claude lors de ses dernières années à Sopra Steria, et nous nous souvenons de sa bonne humeur permanente, de son empathie communicative et du regard pétillant plein de joie, de malice et d'esprit qui le caractérisait. Sa disparition nous prive de quelqu'un aux grandes qualités humaines, bienveillant et attentif aux autres, que l'on regrettera.

C. Le Goff et C. Wolff

Louis Martinod

Entré à Sopra peu de temps après sa création, puis un intermède à la Banque Populaire Savoisiennne de Crédit, Louis intègre Sopra Banques & Services en 1988 pour apporter ses compétences dans la toute nouvelle agence B3 (Banques Fédératives). Son quotidien consistait à conseiller et assister les maîtrises d'ouvrage et d'œuvre sur



différents axes : procédures administratives et comptables bancaires, évolutions réglementaires, passage de l'an 2000, conversion des systèmes à l'euro, intégration des progiciels bancaires de Sopra. Ses missions l'ont contraint à parcourir la France avec des déplacements à l'étranger (au Maroc en particulier, d'où il ramenait fleurs et pâtisseries locales pour ses proches). Donc loin d'Annecy et de sa famille.

Bon nombre de Masters ont côtoyé Louis sur des missions ou partagé des repas lors de retrouvailles du soir. Ils se souviennent de son sérieux, sa discrétion et sa simplicité. Apprécié par ses clients et ses collègues, il était l'archétype du porteur des valeurs de Sopra. Participant à quelques voyages organisés par le CE, il continue ses découvertes en intégrant le Cercle des Masters en 2009 et nos voyages, avec son épouse Christine. Louis était un membre éminent depuis 2003 de la chorale des Chœurs d'Hommes du Semnoz qui a vocation principalement régionale avec toutefois quelques escapades internationales.

Nous gardons le souvenir d'une belle personne toujours amicale et serviable.

D. Vibert et R. Cressend

Carte Postale

Portrait insolite de Hong Kong

Bernard Thomasset nous raconte comment les croyances populaires impactent l'immobilier à Hong Kong.

A Hong Kong, modernité extrême et croyances ancestrales font-ils bon ménage ? Hong Kong est surtout connue comme la ville qui possède le plus de bâtiments au monde de plus de 150 mètres de haut (600 en tout). On imagine souvent une espèce de Manhattan asiatique complètement bétonné, mais le territoire de Hong Kong est quand-même grand comme la moitié des Yvelines (1.150 km²). La ville est bâtie dans la jungle jalousement préservée, ce qui explique en partie les prix astronomiques de l'immobilier : les appartements à plus de 50.000 euros du mètre carré ne sont pas rares.

Dans la croyance populaire chinoise, la jungle des montagnes diffuse l'énergie positive qui apporte chance, bonheur et prospérité. Les animaux sauvages peuvent pénétrer dans la ville, serpents et sangliers en particulier. Heureusement les plus dangereux, comme le cobra royal et le python birman, restent dans la jungle de l'île de Lantau, la plus grande de l'archipel. Selon les croyances du *Feng Shui*, l'interpénétration de la ville et de la jungle est nécessaire au bon fonctionnement de l'énergie positive qui permet l'harmonie entre la terre et les hommes.

Ces croyances populaires influencent urbanistes et architectes qui consultent les maîtres Feng Shui. Cet art complexe permet de favoriser l'énergie positive *Qi* symbolisée par le dragon et de chasser l'énergie négative *Sha Qi*.

La tour de la Bank of China construite par l'architecte sino-américain Pei ne respectait aucun principe du Feng Shui ; tour trop anguleuse, trop agressive, elle était accusée de transpercer l'harmonie du paysage urbain et de favoriser l'énergie négative. Les employés ont rechigné à s'installer

Suite page 4

HONG KONG suite

dans leurs bureaux à l'inauguration. Des travaux importants ont été réalisés pour atténuer les effets négatifs de la tour, comme un remodelage des angles aigus de la façade, la création d'un patio ouvert, de jardins et de fontaines pour rappeler la jungle et son effet bienfaisant. La tour HSBC à côté, de Norman Foster, a dû prendre des contre-mesures pour lutter contre l'énergie négative de la tour Bank of China en installant huit lions en bronze sur sa façade pour chasser la mauvaise influence de la tour voisine. Le non-respect du Feng Shui attire malédictions et malchances, son respect est un argument de vente des promoteurs.

Energie positive à Repulse Bay - Un autre témoignage remarquable du respect du Feng Shui se trouve à la plage de Repulse Bay, une des 86 plages de rêve de Hong Kong. On se croirait aux Maldives ou aux Seychelles, si ce n'est la montagne toujours présente dans le paysage.

Depuis la nuit des temps, cette baie magnifique a été le refuge des pirates. L'énergie négative vient de la mer, l'énergie positive de la montagne et la jungle. Les immeubles qui entourent la plage ont des formes harmonieuses. Dans le bâtiment le plus massif, l'architecte a ménagé un trou carré de vingt mètres de côté pour que le dragon de la montagne puisse descendre de la jungle, traverser l'immeuble et se désaltérer dans la mer. En bordure de mer, il y a un complexe de temples et de statues hommes-dragons et de figures rébarbatives bouddhistes pour arrêter l'énergie négative provenant de la mer.

La tradition locale prétend que, pendant la Seconde Guerre mondiale, les Japonais n'ont pas réussi à débarquer à Repulse Bay grâce à la bonne gestion des énergies positives et négatives par le site et ses habitants ! En Chine continentale aussi, le Feng Shui fait partie intégrante de la culture, permettant au gouvernement de promouvoir les valeurs d'harmonie, d'ordre et de conformité.

B. Thomasset



L'architecte a prévu une ouverture dans l'immeuble pour permettre au dragon de la montagne de descendre de la jungle, traverser le bâtiment et se désaltérer dans la mer.

Vies de Masters

Le tennis de table à le vent en poupe

Hieu Lam Hoai recommande la pratique du tennis de table ou ping-pong pour rester en forme, un sport qu'on peut commencer à n'importe quel âge.



Après mon opération de l'épaule droite qui souffrait d'arthrose, pour réapprendre les gestes quotidiens avec mon « nouveau » bras droit, le kinésithérapeute m'a laissé choisir entre deux sports : le golf ou le ping-pong. J'ai choisi ce dernier par affinité (je l'avais un peu pratiqué lorsque j'étais étudiant) et pour des raisons financières. Evidemment, les débuts étaient un peu compliqués car toutes mes balles « visaient les oiseaux » mais après six mois d'entraînement avec un robot lanceur de balles, je suis arrivé à les ramener presque toutes sur la table.

Je n'ai pas à regretter mon choix car le ping-pong m'apporte plus de vie sociale avec mes nouveaux camarades pongistes, de la convivialité lors des séances d'entraînement ... mais aussi les sorties gastronomiques, un forum d'entraide et de partage. Sans qu'on s'en rende compte, le ping-pong apporte pour soi plus de souplesse musculaire et de mobilité, plus de résistance physique, oblige notre cerveau à des travaux de réflexion et d'apprentissage. Il faut observer l'adversaire et deviner son jeu, calculer ses coups, apprendre de nouveaux gestes et de nouvelles techniques.

Je pense que pour notre âge, entretenir cette souplesse physique et intellectuelle est un de nos objectifs premiers. Modération oblige, je ne pratique le ping-pong qu'en loisirs, je ne participe pas aux compétitions du club, ce qui me laisse gérer mon emploi du temps selon mes disponibilités.

La vague Lebrun - Soit dit en passant, dans mon for intérieur, je remercie les deux frères Lebrun qui ont su dépoussiérer l'image du ping-pong, voire anoblir ce sport, et susciter son engouement national. Dans un passé récent, il me semble que le ping-pong n'était pas considéré comme un sport suffisamment viril, à l'inverse du tennis. Maintenant surfant sur la vague Lebrun, notre club a vu son effectif augmenter de moitié sur un an, en plus il est devenu inter-générationnel (beaucoup de +60 ans, mais aussi beaucoup de -18 ans ou 18-30 ans).

Je vous recommande vivement le ping-pong. On peut le reprendre ou le commencer à notre âge, c'est possible, je l'ai vécu. Mais comme pour tout sport, pas d'effort physique exagéré !

H. Lam Hoai

Arts & Cultures

Notre rubrique est proposée ce mois-ci par Chantal Pallot, Jacques Robert et Michèle Vibert. Si vous avez des recommandations de livres, BD, musique, films, musées, ou d'événements culturels significatifs, contactez-nous sur speelrobert@wanadoo.fr

Enquête au musée : la BnF avec les petits-enfants

Sur le site Richelieu de la Bibliothèque Nationale de France à Paris, le visiteur devient enquêteur. La BnF propose un jeu immersif mêlant fiction historique et exploration du musée sur les traces du cardinal Mazarin.



Dans le jardin Vivienne, nous attendons avec nos petits-enfants. Une femme s'avance vers nous et lance tout bas : « *Soyez discrets, on nous observe* ». Au musée où elle nous emmène, elle évoque un document ancien récemment découvert, un testament que personne n'a encore déchiffré. Nous allons être investis d'une mission secrète : trouver puis protéger un trésor jalousement gardé depuis plus de quatre siècles.

Faire marcher ses méninges - C'est parti ! On nous confie une mallette : plan du site, carnet d'énigmes, jeu de cartes et autres objets mystérieux. La mission paraît simple : s'orienter sur le site, observer les œuvres et trouver les énigmes. Nous nous heurtons rapidement à des difficultés : « *Faut faire marcher ses méninges !* », sourit Mathilde, huit ans, penchée sur ses notes. Le temps est compté : on chuchote, on tente de comprendre.

Regarder autrement - L'enquête nous entraîne à travers les espaces emblématiques du site Richelieu, du Cabinet précieux au salon Louis XV en passant par la salle Ovale. Chaque étape invite à regarder autrement, à détailler les objets, les décors ou l'architecture... Dans la salle des antiquités grecques et romaines, nous scrutons les vitrines à la recherche d'indices. Une alarme retentit. Un voleur ? Il faut évacuer le musée. Vingt minutes plus tard, nous

réintégrons le musée et poursuivons notre enquête. Dans la galerie Mazarin, nous examinons les scènes mythologiques sur la voûte monumentale. L'énigme laisse place à l'émerveillement, mais Eliott nous rappelle que nous sommes là pour l'*escape-game*.

Devenir gardiens du secret, puis ... lire quelques BD - Lorsque le mystère est enfin percé, nous retrouvons les autres équipes, sourire aux lèvres. Le trésor découvert n'est pas forcément celui auquel on s'attendait. « *C'était chouette, pas facile* » disent les enfants. « *Allez, on va s'installer dans les canapés de la salle Ovale pour lire des BD* ».

BnF site Richelieu, 5 rue Vivienne, Paris 2^e
Jeu de 1h30, jusqu'en 2030

C. Pallot

Livres

L'avocat du diable

de Morris West

Editions Le Livre de Poche

L'Avocat du diable (*The Devil's Advocate*, New York 1959), est un très curieux roman de Morris West dont la traduction française est facilement disponible. Il traite du procès en canonisation en 1950 d'un homme assassiné en Calabre au cours de la libération du sud de l'Italie en 1943. Le contexte sociologique de l'action n'a rien à voir avec l'Italie d'aujourd'hui : point de mafia puisque Mussolini l'avait éliminée, mais la description d'un pays profondément arriéré, superstitieux, ignorant et pauvre, qui s'exprime dans un dialecte mêlé d'italien, de grec et d'angevin. Les portraits psychologiques très variés sont remarquables : cardinaux et prêtres, villageois et paysans, le saint en puissance, un médecin de campagne juif, un peintre anglais et homosexuel et son modèle adolescent, deux femmes, l'une sainte, l'autre hystérique. En fermant le livre, on est surpris de se souvenir que son auteur était un Australien. Mais il avait passé douze ans dans une communauté catholique et avait vécu 25 ans en Europe et aux États-Unis.

J. Robert

Tata

de Valérie Perrin

Editions Albin Michel

Tata est le quatrième roman de Valérie Perrin, dont *Changer l'eau des fleurs* eut un énorme succès. Le livre est plein de mystères. Qui est Tata ? Cordonnière, fan de football, pas d'enfants et menant une vie tranquille. Sa nièce Agnès apprend par la police la mort de la tante Colette. Le problème est que celle-ci a été enterrée trois ans plus tôt. Une question s'impose, qui repose dans sa tombe ? Une intrigue et une enquête sur les secrets du passé cherchent à comprendre qui a usurpé l'identité de Tata. Une histoire d'une imagination débordante, écrite comme Claude Lelouch, le mari de Valérie Perrin, réalise ses films. Un vrai scénario qui nous tient en haleine.

M. Vibert

Le Cercle des Masters de Sopra Group est l'association (loi de 1901) des retraités de Sopra Steria et d'Axway (74Software).
Siège : 6 avenue Kléber, 75116 Paris. **Président** : Henri Petiteau. **Vice-Président** : Roger Cressend. **Trésorier** : Alain Parola.
Secrétaire et Lettre des Masters : Susan Peel-Robert. **Autres administrateurs** : Didier Darreau, Didier Gruet, Jacques Jouvard, Noël Lemasson, Jean-Paul Magis, Jean Massel, Daniel Vibert.
Courriel Cercle : masters.sopra@gmail.com Site Web Cercle : www.masters.soprasteria.com